



Års- och hållbarhets- redovisning **2021**



TRANSTEMA

Ser till att **nätet** fungerar

TRANSTEMA I KORTHET

Vi ser till att nätet fungerar

Ett nät måste fungera dygnet runt, året om. Det är vår inställning. Därför har vi tekniker över hela landet som är tillgängliga 24 timmar om dygnet 365 dagar om året. Vi kan hjälpa dig med alla typer av kommunikationsnät - mobilt, fiber, koppar och el. Från planering och byggnation till service, drift och underhåll. Kort sagt; vi ser till att nätet fungerar. Idag och i framtiden.

MEDARBETARE

1 000

Över 1 000 anställda

SERVICEÄRENDEN

300k

Cirka 300 000 serviceärenden

VERKSAMHET

85

Verksamhet på 85 orter



Innehåll

INTRODUKTION

- 2** Året i korthet
- 4** VD-ord
- 6** Mål och utfall
- 8** Strategi
- 10** Erbjudande

HÅLLBARHETSRAPPORT

- 12** Inledning
- 16** Fokusområden
- 18** Våra medarbetare
- 22** Vår affär
- 26** Vår miljö
- 32** Vårt engagemang
- 37** Taxonomiredovisning
- 39** Revisorns yttrande

LEGAL ÅRSREDOVISNING

- 40** Förvaltningsberättelse
- 46** Risker och riskhantering
- 49** Koncernens räkenskaper
- 54** Moderföretagets räkenskaper
- 59** Noter
- 94** Revisionsberättelse
- 98** Bolagsstyrningsrapport
- 104** Revisorns yttrande
- 106** Koncernledning & Styrelse

Detta är Transtema Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2021. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 40-93. Årsredovisningen omfattar även Transtemas hållbarhetsrapport för 2021 enligt 6 kap. 10 § i årsredovisningslagen. (1995:1554).



NETTOOMSÄTTNING

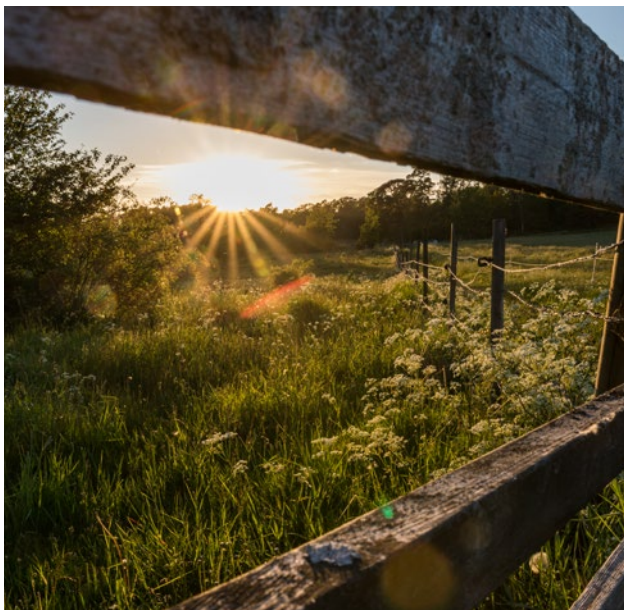
1 690 Mkr

Cirka 1 690 Mkr i nettoomsättning under 2021

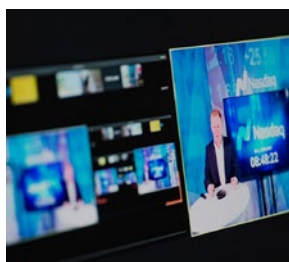


Året i korthet

Transtema kan lägga ytterligare ett intensivt och framgångsrikt år bakom sig när 2021 läggs till handlingarna.



UNDER ÅRET har Transtemas arbete med hållbarhet fortsatt vilket bland annat innefattat ansökan till Science Based Target Initiative i april 2021. Arbetet med att sätta upp mål som strävar efter att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, i linje med Parisavtalet har pågått sedan dess och i slutet på 2021 har dessa mål skickats in för godkännande av SBTi.



I APRIL meddelar Transtemas styrelse att bolaget har ansökt till Nasdaq om att inleda ett listbyte till huvudlistan. Ett listbyte vilket sedan genomfördes den 29 september då Transtema flyttade från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaq Stockholm Main Market (small cap). Flytten bedöms av styrelsen underlätta Transtemas långsiktiga tillväxt, öka likviditeten i aktien och därmed skapa ytterligare värde för dagens aktieägare, samt underlätta och öka möjligheterna för fler och även större institutionella investerare att bli aktieägare.

I MAJ meddelar Transtema att dotterbolaget Transtema Network Services tecknat ramavtal med Ericsson AB kring utbyggnad av 5G i Sverige. Avtalet är rikstäckande och inkluderar även nedmontering av befintlig utrustning samt konsulttjänster inom bland annat kvalitet och integration. Ramavtalet sträcker sig från avtalsskrivning till utbyggnaden är färdigställd.



I JUNI signerade Transtema ett nytt långsiktigt finansieringsavtal med koncernens bank. I samband med detta återbetalas skulden till Ericsson AB, vilken uppkom i samband med refinansieringen i december 2019, till fullo. Motsvarande skuld finansieras framgent av koncernens bank varför ingen förändring av koncernens skuldsättning skett.



I DECEMBER tecknade Transtema Network Services ett treårigt avtal med Cellnex som underhållspartner relaterat till Cellnex torninfrastruktur i Sverige. Cellnex är Europas marknadsledande tornföretag med verksamhet i 12 länder. Avtalet omfattar förebyggande och korrigerande underhåll och tillhörande arbeten av Cellnex mer än 2 700 torn- och takplatser över hela Sverige.

VD-ord

Vi lägger ett mycket bra år bakom oss. Med 20% tillväxt i omsättning, fördubblat rörelseresultat, starkt kassaflöde och en nettoskuldsättning nära noll vid årets slut, kan jag inte vara annat än nöjd. Vi överträffar våra finansiella mål för året med marginal.

Under 2021 har vi nått våra operativa och affärsmässiga mål.

- Vidareutvecklat vår strategi, med flera nya spännande utvecklingsmöjligheter i vår affärsplan.
- Tecknat flera nya strategiska affärskontrakt, såsom 5G utbyggnation och underhållsavtal av Cellnex torninfrastruktur.
- Genomfört arbetet med "Ett Transtema" i vår externa och interna kommunikation under ett gemensamt och förstärkt varumärke, på vår hemsida och i våra digitala kanaler.
- Tagit ledarskap i vår bransch inom hållbarhet med utmanande mål, samt anslutit oss till Science Based Targets Initiative (SBTi) med syfte att sätta vetenskapligt baserade mål för minskning av våra utsläpp, vilka överensstämmer med Parisavtalets målsättning att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C.
- Etablerat ett långsiktigt samarbete med Stadsmissionen, som en del i vårt sociala engagemang och hållbara ansvarstagande.
- Avslutat arbetet med konsolidering av koncernen - nu har vi färre och starkare dotterbolag.
- Genomfört listbyte i september, från Nasdaq First North till Nasdaq Stockholm Main Market, efter en omfattande revision av vår interna kontroll, styrning och riskhantering.
- Påbörjat arbetet med att öka vår tillväxt över tid med vårt första förvärv och en vidare nordisk expansion.
- Minskat den återstående osäkerheten i pågående tvister med en framgångsrik dom i en äldre fiberentreprenad.

Under hösten genomförde vi även en kundundersökning med mycket glädjande resultat. En hög svarsfrekvens och mycket höga betyg stärker oss i övertygelsen att vi gör rätt saker och att vi gör saker rätt. En Net Promotor Score (NPS) om 50% är det väldigt få bolag som kan uppvisa.

Arbetet med nordisk expansion bar frukt i mars 2022, då vi förvärvade 100% av aktierna i norska Tessta Connect, vilket blir vår plattform i Norge för fortsatt tillväxt. Bolaget är, precis som Transtema, verksamt inom telekom med stabila och långsiktiga kundrelationer. Vi ser stora möjligheter att utveckla vår affär i Norge tillsammans med Tessta.

Om vi blickar framåt så håller vi fortsatt en stadig kurs. Vår vision - "Ser till att nätet fungerar", vår värdegrund, vår kärnaffär och våra långsiktiga mål ligger fast. Under 2022 skall vi fortsatt att arbeta med och fokusera på bland annat att:

- Säkerställa effekten av genomförda förändringar och fortsätta förbättrings- och förändringsarbetet bland annat genom en fortsatt digitalisering.
- Vidareutveckla vår organisation inom sälj och marknadsföring och på så sätt skapa långsiktiga förutsättningar för tillväxt enligt våra finansiella mål.
- Utveckla affären inom E-mobility (laddinfrastruktur) och Facility Management (teknisk drift).
- Fortsätta arbetet med att reducera risk och lösa återstående historiska tvister.
- Säkerställa vår förvärvade norska verksamhet, Tessta Connect.
- Öka vår tillväxt genom fortsatta förvärv och nordisk expansion.
- Fortsätta omställningen för att nå våra hållbarhetsmål år 2025 och 2030.
- Utöka och fördjupa vårt sociala ansvarstagande på nya orter i landet.

I anslutning till årsstämman 2022 kommer jag att lämna rollen som VD och koncernchef och fokusera framåt på en långsiktig roll i styrelsen, förutsatt stämmans beslut. Ett svårt beslut efter 25 år, men jag är helt trygg med att min efterträdare Henning Sveder, vår nuvarande CFO, är rätt person att fortsätta driva och utveckla Transtema i linje med vår fastlagda strategi. Jag kommer naturligtvis stötta Henning i hans nya roll, så att övergången blir smidig.

Sammantaget är jag mycket nöjd med 2021 och blickar framåt med stor tillförsikt. Jag tackar alla kollegor, kunder, leverantörer och andra partners för 25 fantastiska år tillsammans.

Magnus Johansson,

VD och koncernchef Transtema Group AB

A middle-aged man with grey hair and a beard, wearing a dark navy blue suit jacket over a white button-down shirt. He is standing in a dimly lit room with other people in the background, some of whom are blurred. He has a small yellow lapel microphone clipped to his shirt. His hands are clasped in front of him, and he is looking directly at the camera with a serious expression. A patterned pocket square is visible in his jacket's breast pocket. He is also wearing a dark watch on his left wrist.

**Om vi blickar framåt
så håller vi fortsatt en
stadig kurs.**

”



Finansiella mål

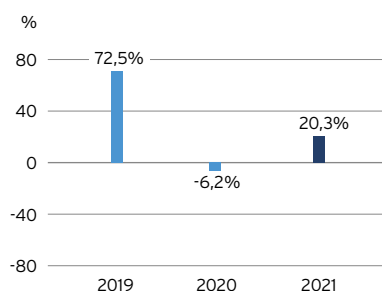
Det är väsentligt för Transtema att vi möter våra årliga finansiella mål över tid för att säkerställa långsiktig stabilitet för våra medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

>10%

Omsättningstillväxten inklusive förvärv skall uppgå till minst 10 procent.

UTFALL 2021



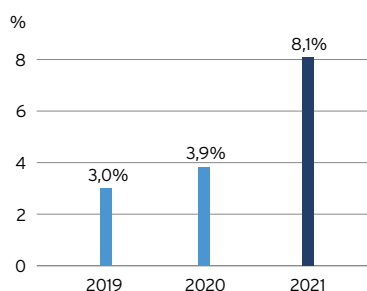
Omsättningen uppgick till 1 690,0 Mkr (1 404,8), en ökning med 20,3 % jämfört med samma period 2020. Organisk tillväxt, dvs justerat för avyttrade dotterföretag, uppgick till 25,0 %.

EBITA-MARGINAL

>5%

EBITA-marginalen skall uppgå till minst 5 procent.

UTFALL 2021



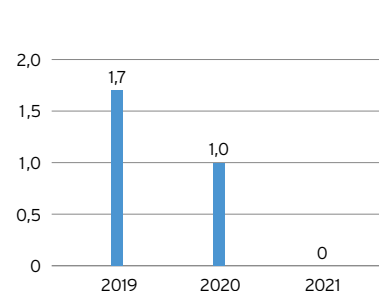
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) uppgick till 137,5 Mkr (54,6), vilket motsvarar 8,1 % (3,9) av nettoomsättningen och en ökning med 151,8 % jämfört med samma period 2020.

NETTOSKULD/EBITDA

<2,0

Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 2,0.

UTFALL 2021



Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,0, en förbättring från 1,0 jämfört med samma period 2020.

Transtemas Strategi 2022

Under 2021 kunde vi öka vårt fokus ytterligare på tillväxt. Åren innan lade vi grunden till den nya strategin genom att ompositionera vårt erbjudande mot drift och underhåll, effektivisera organisationen och avyttra affärsområden som inte direkt stöder vår strategi.

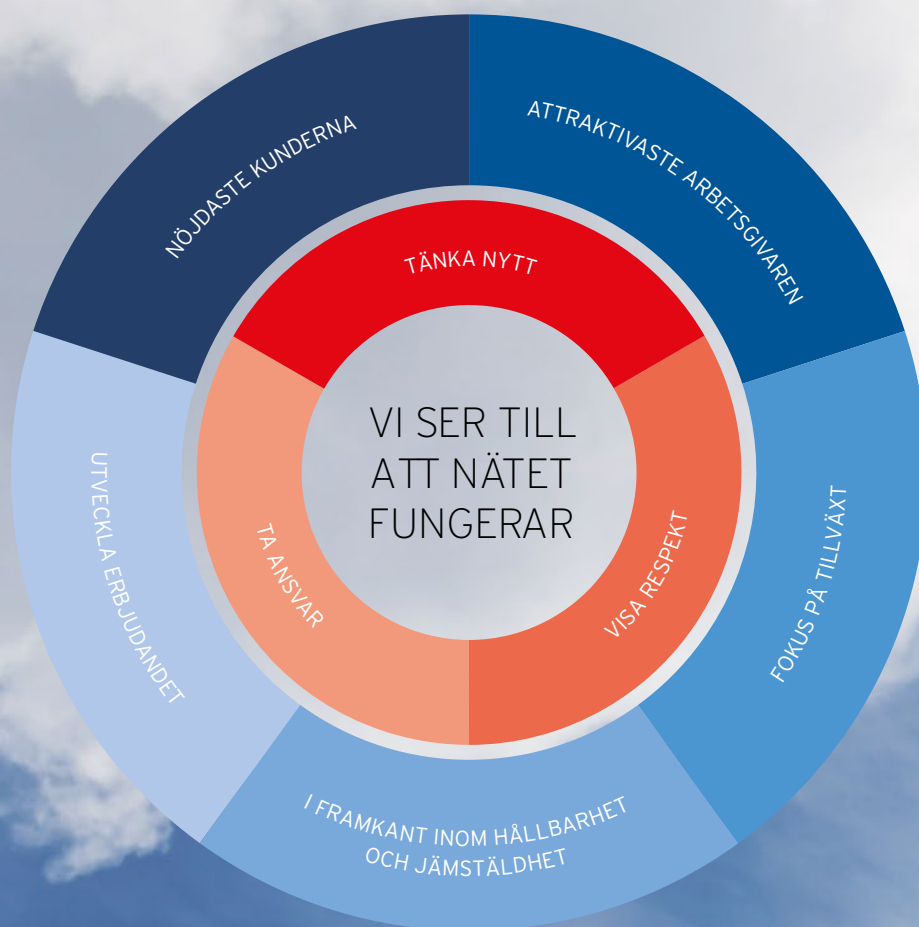
Vår affär utgår ifrån att kraven på uppkoppling, tillgänglighet, driftsäkerhet och säkerhet ständigt ökar i all infrastruktur för kommunikation. Såväl människa som maskin är uppkopplade, både fast och mobilt. För att tillgodose de ökande kraven, kommer allt högre krav att ställas på hur näten designas, byggs och underhålls. Vårt ledord är att vi "ser till att nätet fungerar".

Vi är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på drift och underhåll, vilket ger oss starkare kundrelationer, längre kontrakt, förutsägbart kassaflöde, liten säsongsvariation och begränsade risker. Genom att utnyttja våra styrkor skall vi bli ledande på våra marknader och bidra till våra kunders utveckling och omställning samtidigt som vi bidrar till effektivisering över tid.

Våra styrkor är följande:

- Rikstäckande - inom 1 timme är vi på plats
- 24/7 - Nät drift, fältservice och kundsupport dygnet runt, året om
- Multitekniker - Branschens bäst utbildade tekniker
- Innovation - vi driver utvecklingen genom digitalisering och nytänkande
- Hållbarhet - vi är ledande i vår bransch med högt ställda mål





Våra grundläggande värderingar

Tänka nytt

Vi är stolta över den entreprenörsanda och drivkraft som vi har inom Transtema, vilket gör oss till ledande för utvecklingen i branschen. Detta genomsyrar hela vår verksamhet, från ledning till den enskilda medarbetaren. Vi vill att alla medarbetare ska vara engagerade i vår utveckling från att lyfta förbättringsförslag till deltagande i förbättringsprojekt.

Visa respekt

På Transtema bemöter vi varandra, kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället med respekt. Detta innebär att vi uppträder professionellt, tilltalar varandra i en vänlig ton och visar omtanke för alla omkring oss. I en omgivning där vi känner oss trygga och stöttar varandra kan vi växa och vara med och bidra positivt till verksamheten. Alla medarbetare är ständiga representanter för vårt företag och vårt agerande påverkar inte bara oss som individer utan också Transtemas varumärke.

Ta ansvar

Transtema vill vara en pålitlig arbetsgivare, leverantör och kund som inger förtroende. Detta är ett ansvar Transtema vill att alla medarbetare ska förvalta på bästa sätt och visa att de tar på största allvar. Transtema tror även att det är viktigt att våga delegera ut ansvar till alla de som arbetar för Transtema och visa att medarbetare har företagets fulla förtroende. Att var och en som arbetar för Transtema tar ansvar för sina arbetsuppgifter är en viktig del i att uppnå den kvalitet och service Transtema vill erbjuda våra kunder.

Strategiska målsättningar

Nöjdaste kunderna

Vi skall vara marknadsledande och våra kunders självklara val genom att bidra till våra kunders tekniska utveckling och omställning samtidigt som vi bidrar med effektivisering och kostnadsreduktioner över tid. Vi ska leverera hög tillgänglighet och driftsäkerhet, dygnet runt, året om, i hela landet.

Attraktivaste arbetsgivaren

Vi skall vara telekombranschens mest attraktiva arbetsgivare för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Våra medarbetare är vår viktigaste resurs och vi strävar hela tiden för att skapa en attraktiv arbetsplats med en stark kultur och goda utvecklingsmöjligheter.

Utveckla erbjudandet

Vi vill löpande utveckla erbjudandet för att bredda vår kundbas och skapa nya intäktsströmmar. Under 2022 skall vi ha utvecklat tjänster och skapat nya affärer inom laddinfrastruktur (E-mobility) och Facility Management / Site Management.

Fokus på tillväxt

Vi har ett konkurrenskraftigt erbjudande som vi tror står sig bra även utanför Sveriges gränser. Vi har därför satt ett mål att expandera i Norden. För att ytterligare accelerera tillväxten ska vi alltid söka efter förvärv av bolag med rätt profil som kan komplettera och stärka vår verksamhet.

I framkant inom hållbarhet och jämställdhet

Vi har satt ambitiösa långsiktiga hållbarhet- och jämställdhetsmål till 2030 för vår personal, vår affär, vår miljö och vårt sociala engagemang. Vi har även ansökt till Science Based Targets Initiative (SBTi) för att få våra mål vetenskapligt granskade och godkända. Vi har börjat ställa krav på våra underleverantörer för att de ska utvecklas tillsammans med oss. Vi följer årligen upp hur vi levererar på våra mål och hur arbetet fortskrider.

Affären och vårt erbjudande

Transtema är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på tekniska tjänster, drift och underhåll, vilket bolaget levererar med en egen rikstäckande organisation med kompetenta och erfarna multitekniker.

Transtema utför installationer och underhåll samt har två separata centraler för nätövervakning och -drift, som övervakar våra kunders nät dygnet runt, året om, för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet. Inriktningen på verksamheten möjliggör starka kundrelationer, långa kontrakt, liten säsongs- och konjunkturvariation, begränsade risker samt förutsägbara intäkter och kassaflöde.

Ökade krav

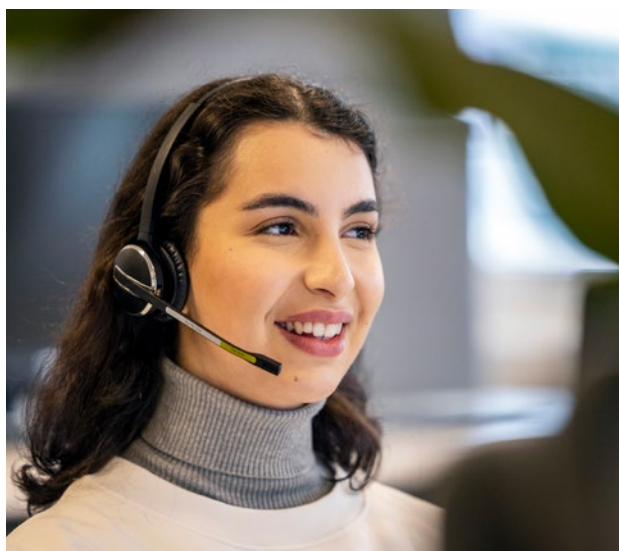
Bolagets verksamhet utgår ifrån antagandet att kraven på uppkoppling (connectivity), tillgänglighet (availability), driftsäkerhet (reliability), säkerhet och kapacitet gradvis kommer att öka i alla kommunikationsnät, såväl fasta nät som mobilnät, och att både människa och maskin kommer att vara uppkopplade. För att uppfylla dessa krav, kommer kraven på hur näten designas, byggs och underhålls att öka i motsvarande takt.

Marknadsledande

För Transtema innebär detta att vi skall vara marknadsledande i att leverera dessa tjänster och bidra till våra kunders tekniska utveckling och omställning samtidigt som vi bidrar med effektivisering och kostnadsreduktioner över tid.

Komplett erbjudande

Transtema har ett komplett erbjudande till nätägare och operatörer – allt från design och byggnation till nät drift, support och underhåll av fibernät, kopparnät och mobilnät. Transtema tillhandahåller även nätverksutrustning och konsulttjänster. Inom området elteknik arbetar Transtema med lågspänning och kommunikationslösningar, till exempel laddinfrastruktur och uppkopplade elmätare. På den norska marknaden arbetar vi även med systemlösningar inom server, storage och disaster recovery. Transtemas målgrupper är primärt teleoperatörer, stadsnät, energibolag, offentlig verksamhet och större företag.



Hög ambition

Vår ambition är att bli telekombranschens mest attraktiva tjänsteföretag för kunder, leverantörer, anställda och ägare. Vi har en tät dialog med våra kunder och jobbar tillsammans för att skapa förutsättningar för ökad lönsamhet och kundupplevelse för alla parter. Vi utvecklar våra medarbetare till att klara många typer av uppdrag, det är vad vi kallar "multitekniker", det gör att vi driver kostnadseffektivitet och minskar miljöpåverkan. Det leder också till kortare åtgärdstider och skapar en miljö där våra anställda får möjlighet till vidareutveckling. Våra samarbetspartners är en viktig del av vår leveransförmåga och vi har högt ställda krav och förväntningar som vi löpande följer upp tillsammans.

VÅRA FRÄMSTA KONKURRENSFÖRDELAR ÄR:

- 24/7 nät drift, fältservice och kundsupport. Dubbla driftcentraler på olika orter.
- Rikstäckande organisation som når samtliga invånare i Sverige inom en dryg timme.
- Välutbildade multitekniker ökar nätets tillgänglighet.
- Säkerhetsklassning (SUA) och erforderliga certifieringar för kunder och uppdrag med höga säkerhetskrav.
- Automatiserad hantering av serviceärenden och ruttplanering för effektiv planering, kort responstid och minskad miljöpåverkan.
- Tydliga och ambitiösa mål för långsiktig hållbarhet.

Transtema ser goda affärsmöjligheter framöver, med möjlighet till tillväxt både i Sverige och utomlands, främst inom följande områden

FASTA NÄT

Nätförstärkningar och
uppgraderingar aktiv utrustning
Drift och underhåll,
Facilities Management

MOBILNÄT

Byggnation 5G, demontering 3G
Nätförstärkningar stamnät
Campusnät och inomhustäckning
Drift och underhåll,
Facilities Management

UTILITIES/IOT

Laddinfrastruktur
Smart City
Drift och underhåll
Proptech

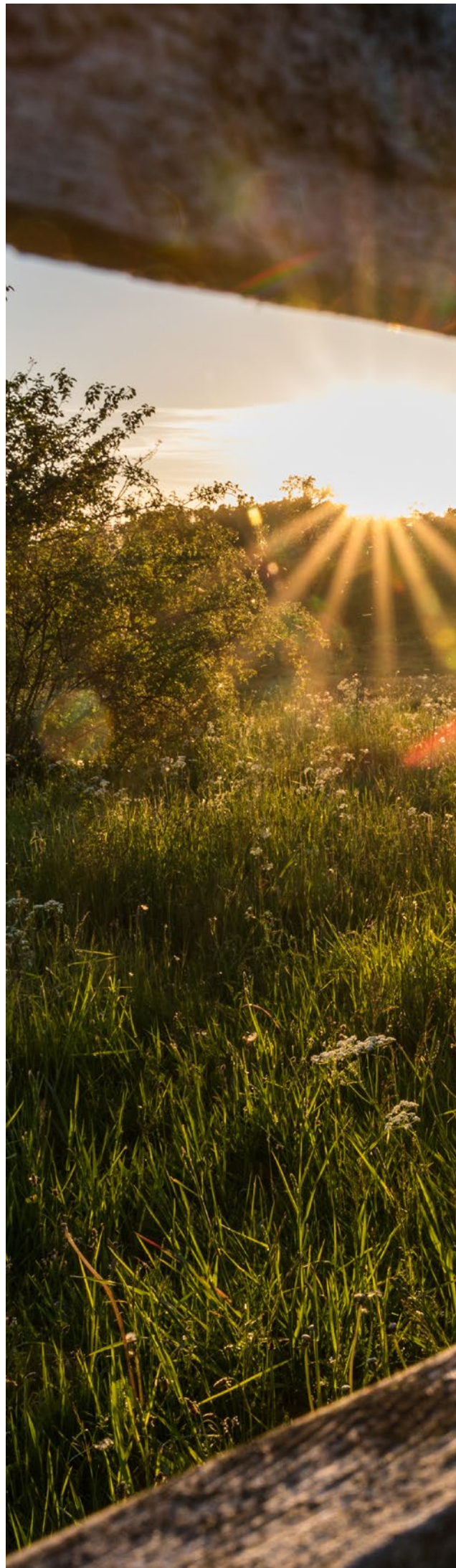


Hållbarhetsrapport

Världen och samhället i stort är mitt uppe i en enorm hållbarhetsutmaning. Klimatutmaningen som sannolikt är en av de största utmaningar mänskligheten ställts inför på mycket lång tid är uppenbar för de flesta. Även andra aspekter med koppling till samhällets hållbarhet har aktualiserats på senare tid och fått allt högre prioritet för företag, offentlig sektor och privatpersoner.

I och med en pandemi, ett förändrat säkerhetsläge i omvärlden och en allt snabbare energiomställning har flera pågående samhällsförändringar accelererat. Kraven på våra el- och kommunikationsnät förändras nu mycket snabbt för att möta ny teknik, ett förändrat beteende och nya säkerhetsaspekter.

Vi på Transtema är stolta över att kunna bidra med nödvändiga tjänster och erbjudanden för att möta flera av dessa samhällsutmaningar.





**Sammantaget kan man konstatera att
samhällets hållbarhetsutmaningar är
hjärtefrågor för oss och i flera fall nära
sammankopplade med vår kärnverksamhet.**

”

En utmaning vi ser fram emot

Samtidigt innebär Transtemas verksamhet stora utmaningar när det kommer till miljö, arbetsmiljö och personlig säkerhet. Vår verksamhet utgörs till stor del av fältarbete längs med vägar, i master, på tak, i källare, i brunnar, på byggarbetsplatser eller inne i slutkunders hem. Risker och faror spänner över ett otroligt stort spektrum och stort fokus läggs på att möjliggöra en så säker, trygg och attraktiv arbetsplats som möjligt. Vår verksamhet bygger på närmare 1000 bilburna tekniker och ett stort nätverk av lokala underentreprenörer. Att ställa om denna styrka till fossilfri drift inom några år blir en gigantisk utmaning som vi ser oerhört mycket fram emot. Under 2021 har vi redan tagit ett par avgörande steg i rätt riktning.

Vi är också aktiva inom en av tradition tydligt mansdominerad bransch. Något vi vill ändra på då vi starkt tror att en högre grad av mångfald kommer att skapa ett mer dynamiskt, kreativt och inkluderande arbetsklimate där fler kommer att trivas bättre på jobbet och därmed även i slutändan göra ett bättre jobb. Betydande initiativ för en långsiktig förändring av normer, kultur och ökad inkludering i vår bransch har inletts under 2021.

Ett särskilt socialt ansvar

Vi ser vår verksamhet som en del av de samhällsbärande funktionerna i och med vårt underhåll och anpassning av el- och kommunikationsnät samt våra erbjudanden som kan kopplas till samhällets omställning. Kanske är det för att vi ser oss som en del av det samhällsbärande funktionerna som vi även upplever ett särskilt socialt ansvar för de mest utsatta. De initiativ och samarbeten som inletts under 2021 för att kanalisera vårt sociala engagemang kommer kraftigt utökas framöver.

Sammantaget kan man konstatera att samhällets hållbarhetsutmaningar är hjärtefrågor för oss och i flera fall nära sammankopplade med vår kärnverksamhet.

Kanske är det för att vi ser oss som en del av de samhällsbärande funktionerna som vi även upplever ett särskilt socialt ansvar för de svagaste

”



Transtema skall vara en branschledande aktör för hållbarhet genom ett proaktivt arbete som spänner över flera dimensioner av hållbarhetsbegreppet. Under fyra områden definieras visioner, mål och aktiviteter, samt hur detta arbete knyter an till internationella ramverk. Arbetet syftar till att bidra till uppfyllandet av Agenda 2030 genom att säkerställa att Transtema samt våra leverantörer uppfyller de hållbarhetsmål som vi berörs av eller kan påverka.

Strategi

Fokusområden

Våra medarbetare



Vår affär



Vår miljö



Vårt engagemang



Värdegrund

Tänka nytt

Vi är stolta över den entreprenörskraft och drivkraft som vi har inom Transtema, vilket gör oss till ledande för utvecklingen i branschen. Detta genomsyrar hela vår verksamhet, från ledning till den enskilda medarbetaren. Vi vill att alla medarbetare ska vara engagerade i vår utveckling från att lyfta förbättringsförslag till deltagande i förbättringsprojekt.

Visa respekt

På Transtema bemöter vi varandra, kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället med respekt. Detta innebär att vi uppträder professionellt, tilltalar varandra i en vänlig ton och visar omtanke för alla omkring oss. I en omgivning där vi känner oss trygga och stöttar varandra kan vi växa och vara med och bidra positivt till verksamheten.

Ta ansvar

Transtema vill vara en pålitlig arbetsgivare, leverantör och kund som inger förtroende. Vi tror på vikten av att våga delegera ansvar och visa att alla medarbetare har företagets fulla förtroende. För att uppnå den kvalitet och service som vi vill erbjuda våra kunder krävs det att varje medarbetare tar ansvar för sina arbetsuppgifter.

Våra fokusområden



Våra medarbetare

VÅR AMBITION

Transtema vill erbjuda en trygg och inspirerad arbetsplats som skapar engagerade och kompetenta medarbetare som alla är med och bidrar med olika erfarenheter och perspektiv i hela koncernen.

Viktiga aspekter

- En trygg och säker arbetsplats (Fysisk + social och organisatorisk arbetsmiljö)
- Värderingsstyrd företagskultur
- Omvärldsanpassad kompetensutveckling
- Mångfald och inkludering

Mål 2030

- Branschens mest attraktiva arbetsgivare
- Jämställd ledning

Prioriterade aktiviteter

- Utbildning av ledare och personal
- Årlig medarbetarundersökning
- Riskbedömningar av nya arbetsmoment
- Riktade insatser för ökad andel kvinnor
- Aktiva insatser för ökad mångfald och inkludering
- Kulturkommitté

Agenda 2030



Genom aktivt arbete för ständigt förbättrad arbetsmiljö, när det gäller sociala, organisatoriska och fysiska faktorer, bidrar vi till välmående, personlig utveckling och god hälsa bland alla våra anställda.



Genom kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling bidrar vi till personlig utveckling hos våra medarbetare samtidigt som vi anpassar företaget till ständigt förändrat kunskapsbehov.



Genom utbildning, kulturförändringar och riktade rekryteringsinsatser bidrar vi till ökad mångfald inom Transtema och vår bransch.



Genom sunda arbetsvillkor och kollektivavtal säkerställer vi en trygg och utvecklande arbetsplats för alla.



Vår affär

VÅR AMBITION

Goda kund och leverantörsrelationer bygger på långsiktighet, trovärdighet och lyhördhet. Vidare skall Transtema, inklusive våra leverantörer, bedriva en hållbar och ansvarsfull affär.

Viktiga aspekter

- Sunda och långsiktiga kund- och leverantörsrelationer
- Anti-korruption
- Finansiell stabilitet
- Följa lagar och regler

Mål 2030

- Möta våra årliga finansiella mål över tid för att säkerställa långsiktig stabilitet för våra medarbetare, kunder och leverantörer
- En löpande kundnöjdhetsindex överstigande 4,5 av 5
- Certifiering av samtliga väsentliga leverantörer
- Samtliga relevanta certifieringsprogram på plats för att säkerställa att vi möter våra kunders kravbild

Prioriterade aktiviteter

- Årlig kundnöjdhetsmätning
- Implementera policy för certifiering av underentreprenörer avseende kvalitet samt hållbarhet
- Tydlig strategi för att uppnå Transtemas finansiella mål och skapa långsiktig stabilitet

Agenda 2030



Genom erbjudanden som möjliggör samhällets energiomställning bidrar vi aktivt till mål 7.



Genom hållbar ekonomisk tillväxt baserat på hållbart bedriven verksamhet kan vi vara en stabil, trygg och långsiktig arbetsgivare, leverantör, kund eller investering.



Genom att ta med hållbarhetsaspekter i alla inköp och affärsbeslut bidrar vi till en ansvarsfull produktionskedja.



Genom aktivt arbete för anti-korruption, sunda kund- och leverantörsavtal och en allmän respekt för lagar och myndigheter bidrar vi till upprätt-hållandet av rättsstaten.



Vår miljö

VÅR AMBITION

Transtema vill vara en proaktiv aktör som tillsammans med kunder och leverantörer skall leda vår bransch i omställningen mot ett hållbart samhälle.

Viktiga aspekter

- Utsläpp från bilar
- Utsläpp i leverantörsled
- Avfallshantering
- Energiförbrukning

Mål 2030

- Netto noll CO₂e i egen verksamhet
- Halvverade CO₂e-utsläpp bland tjänsteleverantörer mot 2020 års nivåer
- 100% Återvunnet avfall
- Huvudsakliga materialleverantörerna SBTi-anslutna

Prioriterade aktiviteter

- Utbyte av fordonsflottan mot eldrift
- Öka andelen förnybar diesel
- Kravställning mot leverantörer
- Förbättrad avfallshantering

Agenda 2030



Vi bidrar till samhällets omställning mot hållbar energi genom tjänste- och produktbudanden för el- och kommunitionsnät för att möjliggöra ny teknik.



Genom samarbeten, krav, mål, initiativ och uppföljningar av miljöprestandan i vår leverantörskedja bidrar vi till att göra hela vår värdekedja mindre miljöpåverkande.



Genom långtgående och ambitiöst miljöarbete med högt satta mål bidrar vi till kraftigt minskade utsläpp och klimatpåverkan.



Vårt engagemang

VÅR AMBITION

Vi vill bidra med socialt ansvar även utanför vår kärnverksamhet. Genom samarbeten, initiativ och volontärinsatser vill vi hjälpa till att lyfta de grupper med sämst förutsättningar och på så sätt bidra till ett mer jämlikt samhälle.

Viktiga aspekter

- Levande landsbygd
- Minskat utanförskap
- Minskad barnfattigdom i Sverige
- Volontärinsatser

Mål 2030

- Vi ska årligen genomföra minst 12 aktiviteter, inom olika projekt, för ökad inkludering och minskat utanförskap över hela landet.
- En årlig aktivitet i varje region för att hjälpa utsatta grupper i samhället.
- Minst 25 % procent av våra medarbetare ska vara engagerade i de volontärinsatser som genomförs

Prioriterade aktiviteter

- Huvudpartneravtal med Stadsmissionen
- Volontärinsatser
- Insamlingar
- Samarbeten

Agenda 2030



Genom initiativ och aktiviteter även utanför vår kärnverksamhet bidrar vi till minskad barnfattigdom i Sverige.



Genom samarbeten och initiativ för att hjälpa personer utanför arbetsmarknaden till en ny utbildning och erfarenhet som multitekniker bidrar vi till minskat utanförskap.



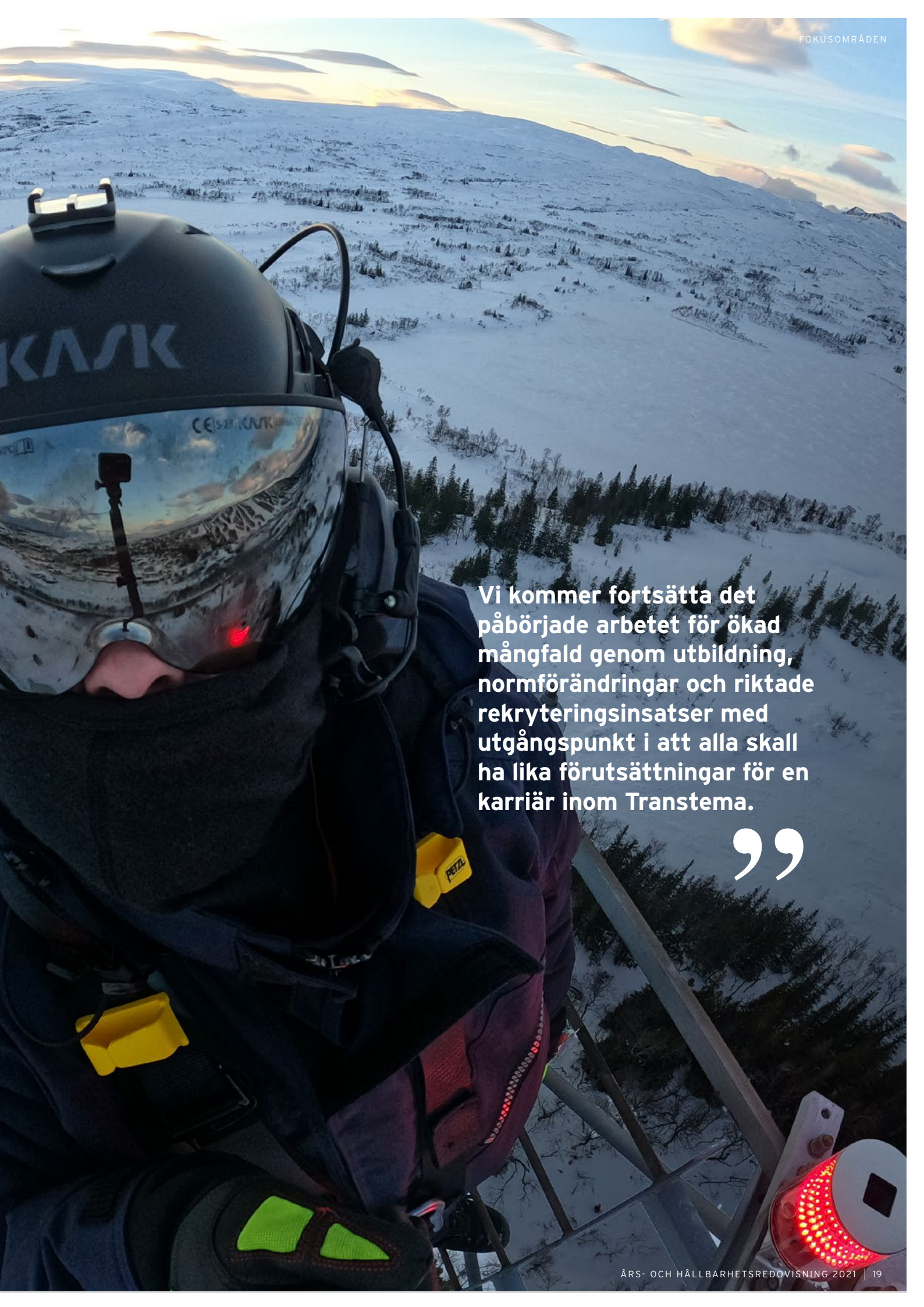
Våra medarbetare

Våra medarbetare är vår utan jämförelse viktigaste tillgång. Transtemas framgång står och faller med att vi har välmående, engagerade och kompetenta kollegor som trivs med att gå till jobbet hos oss. Det är därför av högsta prioritet att skapa en attraktiv, säker och utvecklande arbetsplats för alla.

Vår verksamhet har ett antal utmaningar. För vår teknikerkår är den största utmaningen den fysiska arbetsmiljön med många och vitt varierande risker då våra uppdrag ska utföras överallt i samhället där det finns ett nät; längs med vägar, i stolpar och master, på tak, i källare, nere i brunnar, inne på byggarbetsplatser eller i privata hem. Samtidigt kan väder, klimat eller miljö komplicera arbetsmiljön ytterligare. Den sociala och organisatoriska arbetsmiljön är också en utmaning som vår teknikerkår har. För vår kontorspersonal är det just den sociala och organisatoriska arbetsmiljön som är den största utmaningen.

Samtidigt är vår bransch tydligt mansdominerad, framför allt i teknikerkåren och bland ledare. Vår bransch genomgår också en tydlig kompetensövergång. Kopparnäten minskar stadigt och i stället ökar behovet av mobilkompetens oerhört fort. Inom el växer behovet inom uppkopplade lösningar såsom smarta elmätare eller laddlösningar för elbilar.





Vi kommer fortsätta det påbörjade arbetet för ökad mångfald genom utbildning, normförändringar och riktade rekryteringsinsatser med utgångspunkt i att alla skall ha lika förutsättningar för en karriär inom Transtema.

”



VÅRA MEDARBETARE

Höjdpunkter under året

Utbildning i inkludering och mångfald

Under 2021 genomfördes ett större initiativ med utbildning för alla ledare inom inkludering och mångfald. Syftet var att ändra på normer, kultur och bemötande som kan vara hämmande för mångfalden. Vi vill vara ett öppet företag där alla har samma möjligheter och bemöts på lika villkor. Denna utbildningsinsats var en början på ett fortsatt konsekvent och målmedvetet arbete för just det.

Nya arbetsmetoder och moment

Ett antal nya kundavtal med delvis nya arbetsmoment har startat upp under det gångna året. Detta ställer höga krav på arbetsmiljöarbetet där riskanalyser och utbildningar krävs för att hitta nya bra arbetsmetoder för de nya förutsättningarna. I nära samarbete mellan affärsansvariga, projektledare, tekniska experter, skyddsombud och erfarna tekniker har nya arbetssätt tagits fram för nya moment. Dessa möjliggör en bra och säker arbetsmiljö från dag ett när nya avtal införs. Inte minst har detta gällt för 5G-utbyggnaden, raseringar av gamla nät och nya el-tjänster.

Viktiga initiativ från Kulturkommittén

Som ett viktigt led i arbetet med att förändra kultur, klimat och normer så bildades under 2021 Kulturkommittén på Transtema. Kommittén har under året lanserat flera viktiga, roliga och givande initiativ såsom Feedback-Fridays, utmärkelsen "Schysst kollega" och interna riktlinjer för mail- och möteskultur.

Hög rapporteringsgrad av incidenter

Vi är stolta och nöjda över att vi uppnått en kultur där så många väljer att rapportera in incidenter och risker. Vi får nu kontinuerligt in ett stort antal rapporter på mindre incidenter och observerade risker. Detta tyder på att engagemanget att gemensamt uppmärksamma risker och bidra till det systematiska arbetsmiljöarbetet, i dialog med våra kunder, är stort. Mörkertalet för ej inrapporterade olyckor bedöms därför i nuläget vara mycket litet.

Ambition och plan framåt

Vår ambition på sikt är att vara branschens mest attraktiva arbetsgivare. Med den ambitionen som ledstjärna kommer arbetet inom ett antal områden intensifieras de närmaste åren. Vår nollvision för allvarliga arbetsplatsolyckor kommer innebära fortsatt systematiskt arbete med risker, metoder, kultur och utbildningar. Vi ska också säkerställa att alla medarbetare trivs på sin arbetsplats och upplever personlig utveckling. Vi följer nära resultaten av vår medarbetarundersökning och jobbar aktivt för en fortsatt positiv trend i resultaten.

Mångfaldsbegreppet har många aspekter och vi har i dagsläget till exempel en mycket stor åldersspridning bland personalen medan könsfördelningen är tydligt mansdominerad. Vi kommer fortsätta det påbörjade arbetet för ökad mångfald genom utbildning, normförändringar och riktade rekryteringsinsatser med utgångspunkt i att alla skall ha lika förutsättningar för en karriär inom Transtema. Över tid ska detta hjälpa oss uppnå vårt mål om en helt jämställd ledning till 2030, något som vi starkt tror kommer bidra till ökad dynamik, kreativitet och en arbetsplats där fler kan växa och trivas.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Antal anställda vid årets slut	1048	1038	916
Andel kvinnor/män	11/89%	11/89%	12/88%
Andel kvinnor/män på ledande positioner	16/84%	-	-
Antal allvarliga tillbud	28	9	17
Antal allvarliga olyckor	24	6	16
Frekvens allvarliga olyckor (per 100'000 timmar)	1,13	0,50	1,15
Antal dödsolyckor	0	0	0
Total sjukfrånvaro	4,7%	5,2%	4,2%
eNPS	-7%	-1%	-

Kommentarer till Nyckeltal:

Ett nytt nyckeltal är andelen kvinnor och män i ledande positioner. Detta för att börja mäta mot vårt långsiktiga mål om jämställd ledning.

Antalet och frekvensen av allvarliga olyckor har ökat under 2021 mot tidigare år. Ett par anledningar har sannolikt bidragit till detta:

- Ökad rapporteringsgrad - vi upplever att vi fått en än bättre kultur kring att alla incidenter rapporteras. Allvarliga olyckor som sker till och från jobbet, så som halkolyckor på parkeringar rapporterades eventuellt inte in i samma grad tidigare. Under 2021 rapporterades flera sådana in.

- Många nya medarbetare - i slutet av 2020 utökades verksamheten med ca 200 nya anställda då arbete på nytt avtal påbörjades. Eventuellt finns allvarliga olyckor som kan kopplas till nya anställda och nya moment i nya miljöer.

- Stegar - Utökning av ett avtal där montage av utrustning på villa-fasader gör att användningen av stegar ökat. Stegar är överrepresenterade i statistiken för allvarliga olyckor för 2021. Ett intensivt arbete pågår för att undersöka hur dessa uppdrag kan utföras på annat sätt.

eNPS eller 'Employer Net Promoter Score' innebär en skala från -100% till +100% på hur många fler som svarat 9 eller 10 mot de som svarat 1-6 på frågan: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera Transtema som arbetsgivare till en vän eller bekant?"

Vi jobbar i fasta lag och har en otroligt fin sammanhållning. Vi har så himla roligt tillsammans och jag träffar dem nästan mer än min familj.

Robin Jonasson

Jobbar i 5G-projekten i norra Sverige

”

Jag har aldrig känt att det är ett problem att jag är kvinna. Jag är en i gänget och har inte känt mig särbehandlad.

Malin Moberg

Fälttekniker Transtema

”

Hur kan en typisk arbetsdag se ut för dig?

- Jag arbetar mest hemma hos våra slutkunder även om jag också är ute i fält ibland. Jag ser till att de blir uppkopplade på befintliga fastighetsnätet och att deras Wi-Fi, TV och telefoni fungerar. Det är roligt att komma hem till människor och hjälpa dem. En del försöker först på egen hand utan att lyckas och då blir de tacksamma när jag kommer och fixar problemet.

Hur är det att vara en av få kvinnor i en mansdominerad bransch?

- Jag har aldrig känt att det är ett problem att jag är kvinna. Jag är en i gänget och har inte känt mig särbehandlad, varken vad gäller lön eller något annat. Mina kollegor är respektfulla mot mig och det är inte mycket skitprat eller taskig jargong.

Vad är ditt tips för att vi som arbetsgivare ska attrahera fler kvinnor?

- Jag tror på lärlingskonceptet och att vi erbjuder en snabbutbildning hos oss. Vi måste också bli bättre på livspusslet och hur det ska gå ihop med jobb och familj. Det gäller inte bara för oss kvinnor utan det behövs samma acceptans för män. Vi ska kunna arbeta heltid och ha möjlighet att hämta och lämna barnen utan att det är ett problem. Vi kvinnor har en tendens att känna oss otillräckliga, vi har höga krav på oss själva vilket skapar ett stresspåslag. Det kan vara bra att som chef ha i bakhuvudet.

Vad är det bästa med att arbeta som masttekniker?

- Det är allt! Jobbet är varierande, vackra vyer och mycket varierande. Det är alltid roligt och ingen dag är den andra lik. En riktig adrenalinkick!
- Jag reser mycket och får se stora delar av Sverige vilket är berikande.

Varför ska man bli masttekniker tycker du?

- Om man vill ha ett varierande yrke, ska man söka som masttekniker. Vi jobbar i fasta lag och har en otroligt fin sammanhållning. Vi har så himla roligt tillsammans och jag träffar dem nästan mer än min familj. Vi jobbar ihop på dagarna och äter tillsammans på kvällarna.



Vår affär

Transtemas framgång som företag är helt avhängig av att vi kan bygga och utveckla goda kund- och leverantörsrelationer som bygger på långsiktighet, trovärdighet och lyhördhet. Transtemas namn skall i alla avseenden vara en garant för professionellt och pålitligt agerande både som kund och som leverantör. Vi vill även vara med och bidra till att de för oss relevanta aspekterna av hållbarhetsbegreppet tas till vara i hela vår värdekedja genom en mer aktiv delaktighet och tydliggjord kravställning gentemot leverantörer.

Fyra faktorer sticker ut som extra viktiga för en bibehållen och utvecklad ansvarsfull affär.

För det första återfinns de största riskerna inom anti-korruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden i leverantörsleden för Transtema. Därför är fokus på antikorruption, god affärsetik och säkerställande av lag- efterlevnad centralt. Framför allt då med inriktning på leverantörskedjans uppfyllnad av uppförandekoden för att minska riskerna för korruption och andra missförhållanden där.

För det andra, en hög kund- och leverantörsnöjdhet som uppnås genom kvalitativ och pålitlig leverans samt ett professionellt bemötande i alla interaktioner.

För det tredje, ett hastigt förändrat säkerhetsläge i omvärlden har ökat hotbilden mot Sverige och inte minst cyberhoten mot till exempel svensk infrastruktur som Transtema är med och upprätthåller, vilket ställer nya krav på robusthet av Transtemas produktion och system.

För det fjärde, en långsiktig ekonomisk stabilitet som uppnås genom över tid uppnådda ekonomiska mål vilket ger handlingsutrymme och pålitlighet gentemot alla Transtemas intressenter.







VÅR AFFÄR

Höjdpunkter under året

Kundnöjdhet i topp

Under 2021 genomfördes den första koncerngemensamma kundnöjdhetsmätningen i Transtema. Resultatet var mycket starkt och överträffade våra högt ställda förväntningar. På frågan "Hur nöjd är du som helhet med Transtema som leverantör" fick vi 4,5 på en skala till 5,0 vilket vi är otroligt stolta över. Vi ser det starka förtroendet hos våra kunder som en nödvändig plattform för att utveckla våra samarbeten ytterligare.

Påbörjat certifieringar av leverantörer

Arbetet med att certifiera våra leverantörer mot våra egna högt ställda krav inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö, informationssäkerhet, affärsetik och uppförandekod har inletts. Vi lägger stor vikt vid detta arbete och ser det som en avgörande pusselbit i hållbarhetsarbetet. Utan att kunna säkerställa efterlevnad av de krav och den ambition vi har inom hållbarhet hos våra leverantörer kan vi aldrig anse oss ha nått särskilt långt på hållbarhetsresan.

Informationssäkerhetsarbetet utvecklat och förbättrat

Vi har kraftigt ökat insatserna och tempot på utvecklingen av informationssäkerheten. Under året togs viktiga kliv mot att kunna genomgå en certifiering mot ISO27001. En certifiering mot ISO27001 ser vi som ett nödvändigt steg för att fortsätta kunna leverera säkert och tryggt åt våra kunder. Som en del i detta arbete ingår även ett ökat försvar mot cyberattacker eller andra försök att påverka Transtemas möjligheter att leverera.

Överträffat samtliga finansiella mål

En förutsättning för långsiktighet, stabilitet och kontinuerlig utveckling är att det finns en finansiell trygghet att utgå ifrån. Det var därför mycket glädjande att Transtema kunde leverera finansiella resultat som överträffade mål och förväntningar på samtliga punkter. Detta ger trygghet och handlingsutrymme framåt.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Kundnöjdhetsindex [index 0-5]	4,46	-	-
Nöjd leverantörsindex [index 0-5]	-	-	-
Visselblåsningar	1	0	0
Antal certifierade leverantörer	6	0	0

Kommentarer till mätetal:

Kundnöjdhetsmätning genomfördes i sin nuvarande form för första gången 2021.

Nöjd leverantörsindex kommer att börja mätas under 2022.

Antal visseblåsningar och antal certifierade leverantörer anses tillsammans utgöra indikatorer för områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden och anti-korruption.

Visselblåsningarna indikerar hur många missförhållanden som eventuellt iakttagits medan certifiering av leverantörer är tänkt att i förväg förhindra att missförhållanden uppstår.

Ambition och plan framåt

Vi vill slutföra den första rundan av certifieringar av våra huvudsakliga leverantörer mot uppförandekod och övriga krav för att säkerställa en hög nivå även i leverantörsleden. Programmet för att upprätthålla dessa certifieringar och göra revisioner mot dem kommer att få hög prioritet framöver. Vi ser detta som enda sättet att garantera hög efterlevnad av krav och proaktivt hållbarhetsarbete i linje med vårt eget genom hela leverantörskedjan.

Under 2022 är planen att slutföra certifieringen mot ISO 27001 för Informationssäkerhet vilket vi ser som en viktig garant för kunder, slutkunder och andra intressenters trygghet i interaktionen med oss. Vi ser informations-säkerheten som en mycket viktig komponent i hållbarhetsbegreppet för Transtema. Utan full kontroll och säkerhet för kunders, slutkunders och andra intressenters uppgifter kan vi aldrig bedriva en långsiktig hållbar verksamhet.

Kundnöjdhetsmätningen, som i nuvarande form genomfördes för första gången 2021, ska fortsätta även framöver och vi avser sätta långsiktiga mål om ett nöjd kund-index på minst 4,5 på en skala till 5,0 för att se hur väl vi lever upp till kunders förväntningar och krav. Att kunderna är nöjda är naturligtvis det fundamentet verksamhetens långsiktiga hållbarhet vilar på.

Under 2022 planeras en etablering av en nöjd leverantörs-mätning för att bilda oss en uppfattning över hur Transtema uppfattas som kund och affärspartner mot leverantörer. Vi vill naturligtvis uppfattas som en seriös och pålitlig partner både uppåt och neråt i värdekedjan.

För 2022 planeras också en ny teknisk lösning för visseblås-funktionen. Under 2021 kom inga visseblåsningar in till nuvarande tjänst (den visseblåsning som kom in under 2021 inkom genom annat forum). För att säkerställa att inga tveksamheter kring nuvarande lösningens integritet ska förekomma, så kommer den att läggas ut på extern part.

Vi vill över tid fortsatt ha en stabil ekonomisk utveckling där vi löpande möter våra finansiella mål för att kunna säkerställa långsiktig stabilitet för medarbetare, kunder, leverantörer och investerare.

Det jag uppskattar mest med Transtema är att dom är kompetenta nog att komma med egna initiativ och motförslag!

Henrik Grubbström
Projektledare/Bitr.
Produktionschef – STOKAB

”

Transtema Foki har levererat till Stokab, först som underleverantör och från 2018 som ramavtalsentreprenör.

Henrik Grubbström, projektledare på STOKAB, hur upplever du att samarbetet fungerar med Transtema?

- Transtema är nytänkande, professionella och närvarande. Dom lyckas leverera det vi önskar i allt från planerade byggnationer till akuta servicejobb.

Vad tycker du är de viktigaste egenskaperna en entreprenör ska ha?

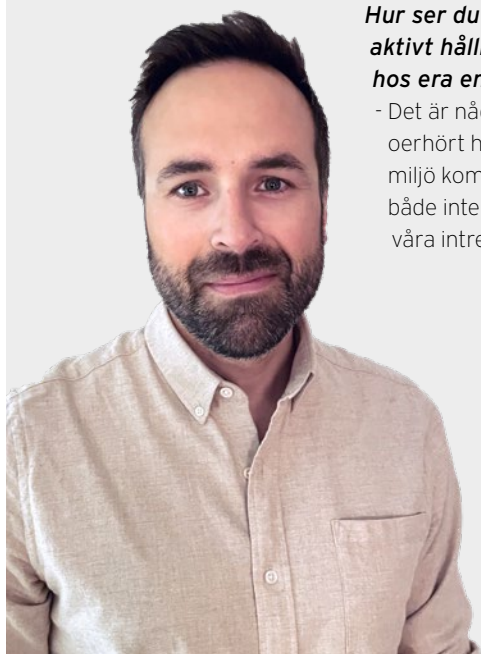
- Kvalitet och robusthet. Att det som byggs blir rätt. Vi vill bygga och underhålla ett kvalitativt nät så entreprenören måste bidra till det. Rätt kvalitet, vid rätt tid till rätt pris.

Upplever du att du får det från Transtema?

- Ja, och det jag uppskattar mest med Transtema är att dom är kompetenta nog att komma med egna initiativ och motförslag. Dom är service minded och måna om att vi skall bli nöjda.

Hur ser du på vikten av ett aktivt hållbarhetsarbete hos era entreprenörer?

- Det är något vi värdesätter oerhört högt. Hållbarhet och miljö kommer alltmer i fokus både internt men också från våra intressenter.



Generellt tas krav och uppföljningar emot väldigt positivt, man uppskattar att vi bryr oss om kvalitet och hållbarhet.

Roger Lundkvist
Inköpschef, Transtema

”

Vad har vi för ambition med vår leverantörskedja när det gäller hållbarhet? Vad är det vi vill uppnå?

- Vi vill uppnå samma höga nivå som vi har i vår egen verksamhet och med vår egen personal i alla avseenden. Det vill säga arbetsmiljö, anti-korruption, affärsetik, miljö och så vidare.
- När det gäller affärsetik, mutor, svartarbete, orättvisa anställningsvillkor och liknande har vi fullständig nolltolerans mot avvikelser. Stöter vi på avvikelser mot detta avslutar vi samarbetet och polisanmäler. Vi vill ha en helt ren leverantörskedja med proaktivt hållbarhetsarbete.

Har vi våra leverantörer med på tåget?

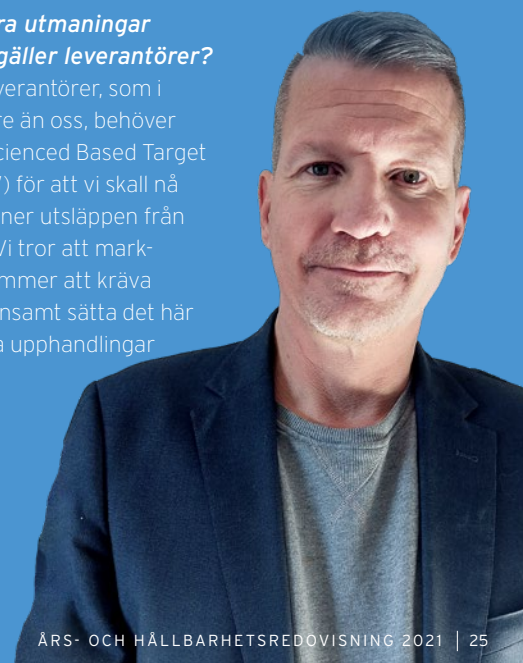
- Det är väldigt blandat, vi har ju många olika typer av företag som leverantörer. Allt från stora företag som är större än oss med påkostade och ambitiösa hållbarhetsprogram till enmansföretagare. Men generellt tas krav och uppföljningar emot väldigt positivt, man uppskattar att vi bryr oss om kvalitet och hållbarhet.

Hur säkerställer vi att leverantörer och deras leverantörer i nästa led håller den nivå Transtema önskar?

- Dels genom kravställningar i avtal och genom Transtemas uppförandekod, dels genom oanmälda besök, stickprov och revisioner ute på plats.

Vad är våra stora utmaningar framåt när det gäller leverantörer?

- Våra materialleverantörer, som i flera fall är större än oss, behöver ansluta sig till Scienced Based Target Initiative ("SBTi") för att vi skall nå våra mål och få ner utsläppen från materialflödet. Vi tror att marknaden i stort kommer att kräva detta och gemensamt sätta det här kravet i samtliga upphandlingar i fortsättningen.

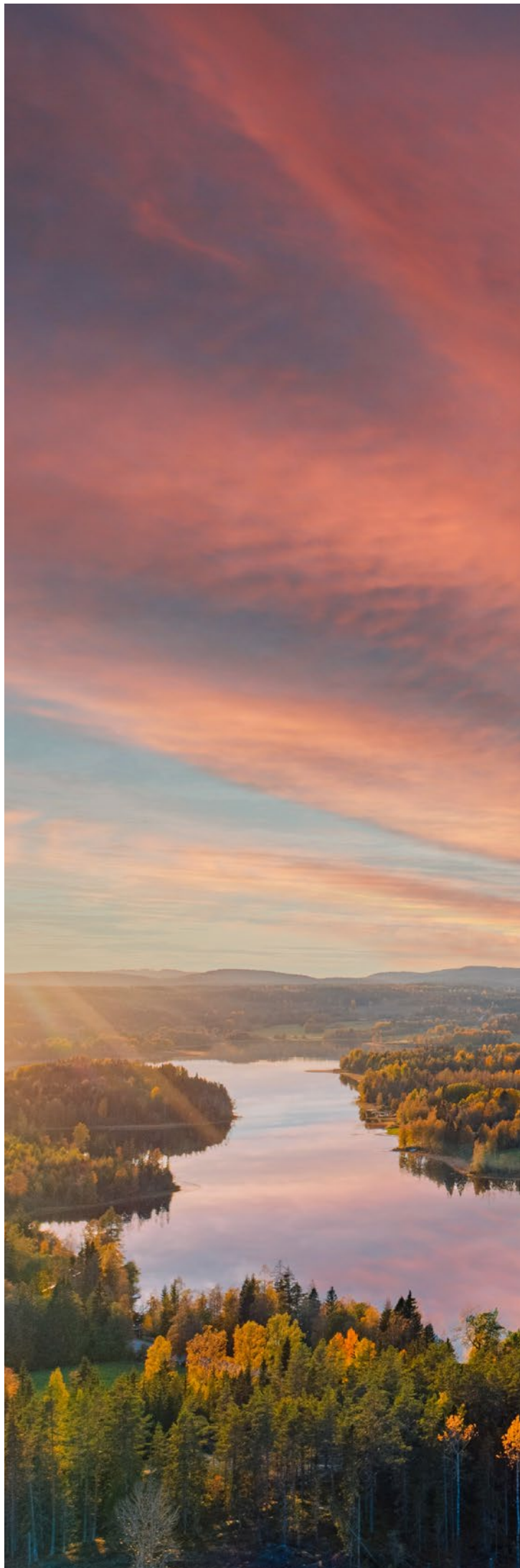




Vår miljö

Världens omställning mot ett hållbart samhälle är bland annat beroende av den typen av tjänster som Transtema levererar. Vi är stolta och nöjda över att vara en möjliggörare för det moderna samhället, samtidigt som vi med stor ödmjukhet tar oss an den stora utmaningen att i vår egen verksamhet och värdekedja ställa om för att kunna erbjuda dessa tjänster med minskad klimatpåverkan.

Att nå hela Sverige inom en timma med multitekniker innebär en stor fordonsflotta och ett stort leverantörsnätverk. Detta innebär en stor utmaning för arbetet med att minska klimatpåverkan. En utmaning som vi nu på allvar antagit och påbörjat arbetet med. 2021 var året då miljöarbetet verkligen började ta praktisk effekt och bollen sattes i rullning. De närmast åren kommer det gå fort. Något vi ser oerhört mycket fram emot.



**De största materialleveran-
törerna som står för 80% av
utsläppen från materialinköp
skall ha egna SBTi-an slutna
mål senast 2026.**

Björn Svernhage
Hållbarhetsansvarig, Transtema

”



Höjdpunkter under året

Kraftigt minskade fossila utsläpp

Under 2021 infördes biodiesel (HVO100) som alternativ till vanlig diesel inom Transtema. I slutet av året utgjorde HVO100 ca 30% av allt bränsle som tankades vilket bidrog till utsläppsbesparingar på drygt 30% jämfört med slutet av 2020. Mot slutet av året innebar detta över 100 ton CO₂e i besparing per månad jämfört med samma period 2020, givet samma storlek på verksamheten.

Påbörjat utbytet av fordonsflottan mot elbilar

Under slutet av 2021 infördes de första elbilarna som teknikerbilar. Införandet kommer efter lång tid av planering, analyser, förberedelser och försenade leveranser. De första bilarna ingår i ett pilotprojekt som kommer att utvärderas noggrant för att se till att det fortsatta införandet av elbilar blir rätt. Än så länge är antalet mycket litet och effekten har inte materialiserats men det innebar en mycket viktig milstolpe i ett unikt projekt och de första stegen på en resa mot netto noll utsläpp i egen verksamhet.

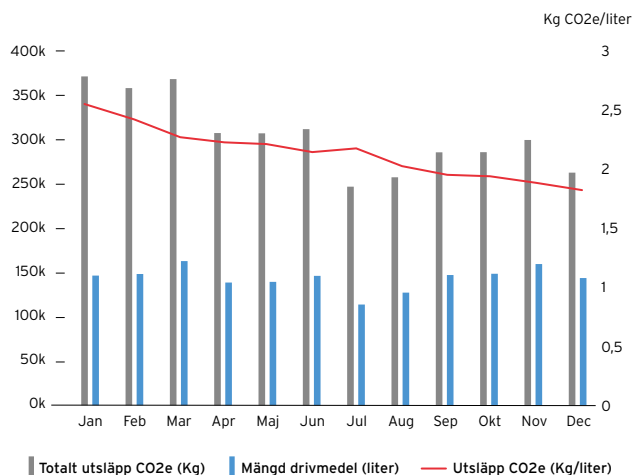
Anslutit oss till SBTi och satt upp mål i linje med 1,5-gradersmålet

Under 2021 kartlades Transtemas utsläpp grundligt, både i egen verksamhet samt i leverantörsleden. Baserat på denna kartläggning sattes mål upp som är i linje med eller överträffar 1,5-gradersmålet från Parisavtalet. Nu börjar den verkliga stora resan mot att uppfylla dessa mål.

Förbättrad avfallshantering och återvinning

Arbetet med att förbättra avfallshanteringen har fortsatt genom noggrann uppföljning av återvinningsgrad per område och specifika insatser för att höja återvinningsgraden och minska mängden brännbart. Samarbeten med kund och ny leverantör har till exempel gjort att många ton med gamla kabeltrummor gått till återbruk istället för förbränning.

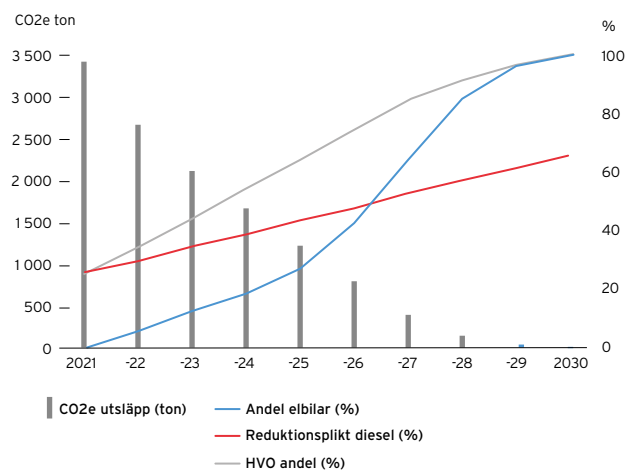
Minskade fordonsutsläpp 2021



Ambition och plan framåt

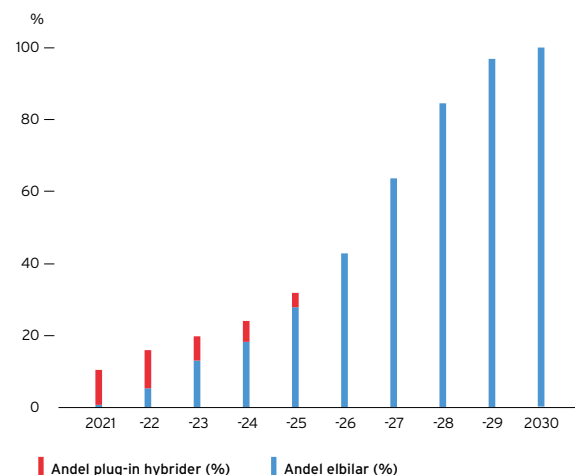
Vi ser användningen av HVO100 som en tillfällig lösning i väntan på utbytet mot elbilar. HVO100 har dock möjliggjort stora CO₂e-besparingar helt utan några förändringar i fordonsflottan. Detta har varit en otrolig framgång på kort sikt. Detta kommer att fortsätta och utökas för att göra det bästa av den fordonsflottan vi har i väntan på att den kan bytas ut mot eldrift.

Utveckling fordonsutsläpp och bränslen 2021-2030



Under 2022 kommer antalet elbilar att öka och mot slutet av 2022 når vi 50 aktiva elbilar vilket kommer ge tydliga utsläppsbesparingar. Under 2023 ökar utbytestakten något och ytterligare 75 bilar planeras vilket skulle innebära att 15% av flottan är helt eldriven i slutet av 2023.

Andel el- och hybriddrivna bilar 2021-2030



För SBTi-målen gäller en fortsatt resa mot netto noll inom egen verksamhet men den verkligt stora utmaningen ligger i leverantörsleden. Kravställningen och förväntan behöver tydliggöras och inte minst behöver nya rutiner och system upprättas för att förenkla rapportering och mätning.

En fortsatt höjning av ambitionen när det gäller avfall och återvinning kommer pågå under 2022 genom analyser av avfall, effektiviseringar och nya initiativ. Vi vill även få en fördjupad förståelse och kontroll över schaktmassor, asfalt och liknande som i regel hanteras i underentreprenörsledet.

Generella Miljö-nyckeltal

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Återvinningsgrad avfall	69%	67%	61%
Andel elbilar vid årets slut	0,4%	0%	0%
Total förnybar andel i bränslen	42,7%	26,7%	23,5%

Kommentarer till Nyckeltal:

Återvinningsgraden avser mängd avfall som sorterats i återvinningsfraktioner. Brännbara fraktioner återvinns energi men räknas ej som återvinning i det här fallet och ingår ej i den redovisade andelen.

Den totala förnybara andelen av bränslen avser det totala förnybara innehåll av alla inköpta förbränsningsbränslen. Den tydliga ökningen 2021 mot 2020 beror till största delen på införandet av HVO100 med 100% förnybart innehåll.

Tidigare år har totala CO2e-utsläpp presenterats men detta har från 2021 ersatts av SBTi-rapporteringen med uppdelning i Scoope 1, 2 och 3.



SBTi-redovisning

Nedan följer redovisning mot de av Transtema uppsatta SBTi-målen

NYCKELTAL	2021	2020
CO2e-utsläpp (ton) (Scoope 1+2)	3 681	3 713
Tjänsteleverantörers utsläpp CO2e (ton) (Scoope 3)	21 293	19 985
Materialleverantörers utsläpp CO2e (ton) - SBTi-anslutning (Scoope 3)	9 526 (av vilket 2,6% från SBTi "committed" leverantörer)	8 052 (av vilket 0% från SBTi-anslutna leverantörer)

Kommentarer till Nyckeltal:

Rapportering mot Transtemas SBTi-mål. Målen sattes i slutet av 2021 på 2020 års nivåer. Minskningen av Scoope 1+2 trots omsättningstillväxt beror på införandet av HVO100 som bränsle till bilar. De öknings som kan utläsas för Scoope 3 ligger i linje med eller under omsättningstillväxten för 2021.



((())) VÅR MILJÖ

De största materialleverantörerna som står för 80% av utsläppen från materialinköp skall ha egna SBTi-anslutna mål senast 2026.

Björn Svernhage
Hållbarhetsansvarig, Transtema

”

3 Snabba frågor om Transtemas SBTi-mål:

Vad innebär det att Transtema satt upp mål i enlighet med SBTi?

- Det innebär att våra mål och utsläppsminskningar kommer att vara i linje med FNs 1,5-gradersmål från Parisavtalet. Om vi klarar dessa mål så kan vi vara trygga med att våra insatser innebär tillräckliga utsläppsminskningar för att vi skall kunna anse att vi dragit vårt strå till stacken. Att SBTi säger OK till våra mål och ambitioner innebär en stor trygghet i att det vi gör är rätt.

Vad har vi på Transtema satt för mål då?

Vi har satt tre mål. Ett för vår egen verksamhet och två för våra leverantörer.

1. Vi skall ha netto noll utsläpp av fossil CO2 senast år 2030 i egen verksamhet.
2. Våra tjänsteleverantörer skall minska sina utsläpp av fossil CO2 med minst 50% jämfört med 2020 års nivå senast 2030.
3. De största materialleverantörerna som står för 80% av utsläppen från materialinköp skall ha egna SBTi-anslutna mål senast 2026. På så sätt vet vi att där också kommer göras minskningar och kartläggningar ännu längre bakåt i värdekedjan.

Vad kommer att vara de största utmaningarna för att nå dessa mål?

- Dels att byta ut hela vår egen fordonsflotta mot fossilfri drift inom 8 år. Men också att i ett landsomfattande nätverk av mindre underentreprenörer säkerställa 50% utsläppsminskningar. Jag tänker då både på de investeringar och beteendeförändringar som behöver göras men också på mätning och uppföljning som kommer erbjuda stora utmaningar. Här behöver vi ta ansvar genom att tänka nytt!



Jag lär mig hela tiden att anpassa körningen och för mig har det bara varit positivt!

Krister Alfredsson,
Fälttekniker Transtema

”

Mindre stressat i Kungälv

I Kungälv, en bit utanför Göteborg levererades i början på året en av de första eldrivna transportbilarna. Vi besökt Krister Alfredsson, fälttekniker på Transtema för att ta reda på hur det är att ha en elbil som arbetsfordon.

Vad är den störst skillnaden att köra elbil tycker du?

- Bilen har jag kört en månad ungefär och för mig har det hittills bara varit en positiv upplevelse att köra elbil. Jag är glad att jag fick chansen.

- Det har en avstressande påverkan på min körstil som blivit lugnare och mer jämn. Nu för tiden blir jag i stället omkörd av andra stressade bilförare. Bilen är riktigt härlig att köra och jag har hittills inte känt mig orolig över räckvidden.

- Inredningen i bilen är också riktigt smart och det är enkelt att hitta verktyg och hålla ordning. En extra bonus är mikrovågsugnen som finns i bilen och som gör att jag kan äta varm lunch varje dag, även när jag är ute i fält.

- Det finns några tips och trix som är bra att tänka på för att förlänga räckvidden, som tex körstil, kupévarme och planering av jobb. Bilen laddar jag efter arbetsdagens slut och hittills har jag inte behövt stanna och ladda ute i fält.

- Jag kan absolut rekommendera att köra elbil om man får chansen. Jag lär mig hela tiden att anpassa körningen och för mig har det bara varit positivt! Kanske borde Transtema på sikt också erbjuda kurser i elbilskörning för att maxa räckvidd och körsträckan.

ETT KAXIGT MÅL

+700

serviceteknikers fordon skall vara utbytt
till eldrift senast 2030





Vårt engagemang

Transtemas förankring finns i den lokala närvaron. De flesta av våra tekniker utgår varje morgon ifrån sitt eget garage. De flesta av våra medarbetare bor och lever på den orten där vi på dagtid ser till att näten fungerar så att det är möjligt att till exempel jobba hemma och ha Teams-möte även om man bor på landsbygden.

Därför var det självklart för oss att fokusera våra sociala insatser på lokala projekt. Under 2021 gick vi från ord till handling genom att med konkreta insatser bidra till minskad barnfattigdom och minskat utanförskap.





Att Transtema ger oss förutsättningar att hjälpa de mest utsatta i samhället är fantastiskt på många sätt och våra medarbetare är stolta över att få vara med och bidra.

Sofia Hermansson
Marknads- och kommunikationschef
Transtema

”



VÅRT ENGAGEMANG

Höjdpunkter under året

**Huvudpartnerskap med Stadsmissionen**

Under 2021 tecknades ett treårigt huvudpartnersavtal med Stadsmissionen. Tanken är att med hjälp av vår lokala närvaro i hela landet kunna vara med och bidra med volontärinsatser tillsammans med stadsmissionen i deras arbete för att hjälpa de mest utsatta.

Flera betydelsefulla volontärinsatser ihop med stadsmissionen

Under året har samarbetet med Stadsmissionen fått en flygande start med flera viktiga insatser. Bland annat har vi hjälpt Stadsmissionen i Karlstad att få en bra uppkoppling vilket kommer underlätta lärläring, hjälp med bankärenden och inte minst kunde de tack vare detta visa Kalle Anka på julafton. Vi har hjälpt till att iordningställa ett sommarkollo för 40 barnfamiljer. Vi har bistått med enklare IT-hjälp under en dag hos stadsmissionen där besökare kom och sökte hjälp med att till exempel skaffa Bank-ID. Vi har skött Stadsmissionens julkappsbutik i Stockholm under en dag och vi har delat ut ett stort antal matkassar, gjort klädinsamlingar och julkappsinsamlingar. Insatserna har utan tvekan gjort skillnad för de som tagit del av dem men de har också inneburit stor glädje, stolthet, gemenskap och känsla av att göra skillnad för våra medarbetare som deltagit.

Praktik för personer utanför arbetsmarknaden

Tillsammans med en utbildningspartner har vi deltagit i ett program för unga arbetssökande som i många fall stått utanför arbetsmarknaden. Efter 13 veckor intensiv teoretisk utbildning och 4 veckors praktik hos oss har sammanlagt 39 deltagare i Stockholm, Göteborg och Malmö gått från arbetslöshet till en utbildning, ny arbetslivserfarenhet och möjligheter till en ny karriär inom telekom. Samtidigt som deltagarna getts möjlighet till en ny karriär har vi bidragit till att stilla det skriande behov av mobilkompetens som både vi och hela branschen upplever och ser framåt, inte minst med anledning av 5G-nätets intåg.

Ambition och plan framåt

Samarbetet med Stadsmissionen vill vi fördjupa och framförallt bredda. Vi vill sprida insatserna över landet så att fler av våra medarbetare kan vara med och bidra lokalt. Vi ser vilken skillnad det gör både för mottagarna och deltagarna i insatserna. I allt fler fall skall vi också försöka nyttja den infrastruktur och kompetens vi har i företaget för att skapa extra värde i insatserna. Till exempel vår stora och utspridda fordonsflotta och vår kompetens inom el och telekom. 2021 var bara början för den här typen av engagemang och insatser inom Transtema.

Utbildnings- och praktiksamarbetet för att introducera nya personer till yrket som telekomtekniker var också ett strålande exempel på insatser som vi definitivt kommer att upprepa i liknande former. Kombinationen av stor arbetslöshet i samhället, framförallt bland unga och stor kompetensbrist i vår bransch utgör naturligtvis stora möjligheter för den som vågar tänka nytt.

NYCKELTAL

	2021
Antal volontärinsatser	11
Andel av personalen som deltagit i volontärinsatser	4,5%

Kommentarer till Nyckeltal:

Arbetet och aktiviteterna under fokusområdet påbörjades under 2021 varför det inte finns historik på dessa nyckeltal.



Ett 50-tal medarbetare har på olika platser i Sverige deltagit i volontärinsatser



Maria Rosen, systemingenjör Kista, iordningställer Statsmissionens julklappsbutik i Stockholm



Cathari Sternevald, linjeförman inom Bygg, i färd med att dela ut matkassar



39

deltagare i Stockholm, Göteborg och Malmö har gått från arbetslöshet till en utbildning efter 13 veckors intensiv teoretisk utbildning och 4 veckor praktik



VÅRT ENGAGEMANG

Vi vill hjälpa till att göra något i jul för de barn som inte får den uppmärksamhet de förtjänar. Allas lika värde är ett av julens budskap och där ska Transtema finnas för alla.

Allt började med ett mejl från Ulf Haglund, Servicechef i Karlstad.

Ulf kontaktade Stadsmissionen i Karlstad och frågade vad de hade för behov och vad vi kunde göra för att hjälpa dem.

Precis som övriga Stadsmissioner i landet var behovet av julklappar och hjälp med matkassar till de utsatta familjerna stort. Ulf fick också höra att de inte hade någon uppkoppling i sina lokaler och därmed vare sig TV eller Internet. De flesta familjer som lever i utsatthet har inte tillgång till Internet i hemmet vilket försvårar skolarbetet. Att kunna erbjuda en lokal där barnen kan studera i lugn och ro, få hjälp med läxorna och tillgång till Internet kan vara avgörande för de här barnen.

Efter kontakter med ansvariga på Karlstad Stadsnät fick vi information om att fiber är framdraget till byggnaden sedan tidigare. Den 23 december var ett gäng från Transtemas Karlstadkontor på plats och ordnade med uppkoppling och en fungerande TV så att familjerna kunde samlas kring Kalle Anka på julafton.

Tack till alla berörda som gjort det möjligt, vilken hjälteinsats!

”

Vi ser fram emot att skörda frukterna av detta samarbete som ger oss en möjlighet att både säkra kompetens och kapacitet för pågående men också framtida projekt inom mobil telekommunikation.

Magnus Eriksson
VD Transtema Network Services

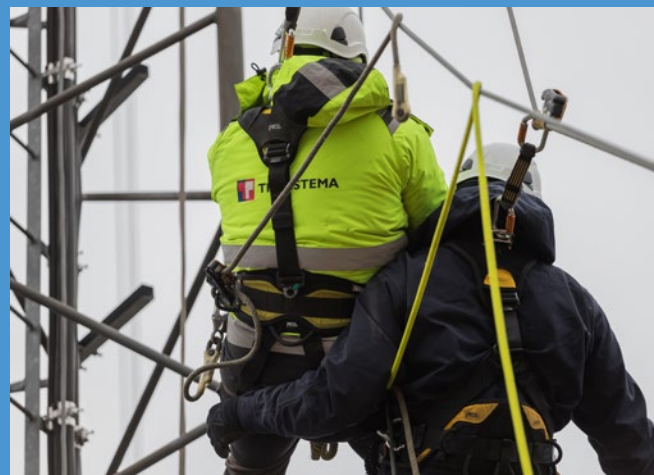
”

Boozt-programmet.

I en gemensam satsning tar Transtema och extern utbildningspartner ansvar för att kompetenssäkra till en bransch i stort behov av arbetskraft. Konceptet bygger på att ge unga arbetssökande möjlighet till utbildning i kombination med praktik och därefter jobb i en framtidsbransch.

Sveriges teleoperatörer har en ambition att 99 % av Sveriges befolkning inom ett par år ska ha tillgång till 5G. För att nå dessa mål krävs ökade resurser inom yrkeskategorin masttekniker, där det idag råder en stor brist på arbetsmarknaden.

- Vi ser fram emot att skörda frukterna av detta samarbete som ger oss en möjlighet att både säkra kompetens och kapacitet för pågående men också framtida projekt inom mobil telekommunikation. Transtema räknar med att behovet kommer att finnas i många år framåt och det är extra roligt att vi kan få in fler unga personer i arbetslivet”. Säger Magnus Eriksson VD Transtema Network Services.



Taxonomiredovisning

EU:s taxonomiförordning har införts för att ge ett gemensamt ramverk efter vilket företag kan klassificera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet samt för att redovisa andelen av omsättning och kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som är hållbara. För närvarande omfattas inte all ekonomisk verksamhet av taxonomin. Bedömningen som gjorts av koncernen har baserats på de kriterier som antagits i bilagorna (bilaga 1 och 2) till taxonomiförordningens delegerade akt för begränsning och anpassning av klimatförändringar, samt definitionerna som anges i taxonomiförordningens delegerade akt till artikel 8 om rapportering (nedan kallad "taxonomin"). För räkenskapsåret 2021 har en lättnad införts vilket innebär att årets rapportering endast innefattar huruvida koncernens ekonomiska verksamheter omfattas av taxonomin (d v s den andel av total omsättningen, CapEx och OpEx som omfattas av taxonomin).

Som framgår av tabellen nedan omfattas i nuläget en väldigt begränsad andel av koncernens ekonomiska verksamheter av taxonomin eftersom omsättningen i allt väsentligt utgörs av nätverk och tjänster kopplade till nätverk vilka inte omfattas av taxonomin. Koncernen har dock en stor andel driftsutgifter och kapitalutgifter hänförlig till kategori c) CapEx och OpEx. Dessa utgörs av investeringar i tillgångar och korta hyresavtal från leverantörer vars aktiviteter finns i rättsakten.

Bedömning av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin

Enligt koncernens bedömning är det endast följande ekonomiska aktiviteter, vilka genererar externa intäkter, som omfattas av taxonomin:

- Installation av laddlösningar för elbilar i byggnader (Ekonomisk aktivitet 7.4 i bilaga 1 till delegerad akt)
- Installation av smarta elmätare (Ekonomisk aktivitet 7.5 i bilaga 1 till delegerad akt)

	Transtema Total (Tkr)	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin, (eligibility) (%)	Andelen ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (eligibility) %
Omsättning	1,689,958	1,84%	98,16%
Driftsutgifter	10,464	89,63%	10,37%
Kapitalutgifter	77,304	80,92%	19,08%

Redovisningsprinciper

Den definition av olika nyckeltal som återfinns i taxonomin för Omsättning (Turnover), Kapitalutgifter (CapEx) och Driftsutgifter (OpEx) skiljer sig ifrån de mått för dessa tal som används i Transtemas koncernredovisning. Täljaren och nämnaren för de tre nyckeltal (KPI) som koncernen ska rapportera har definierats enligt nedan.

Omsättningsindikator

Nämnare

Transtemas totala omsättning för 2021 vilken återfinns på raden Nettoomsättning i Koncernens Rapport över totalresultat.

Täljare

Den andel av externa intäkter som härrör från de ekonomiska aktiviteter som beskrivs ovan (7.4 och 7.5). Andelen har beräknats baserat på fakturerade belopp från projekt som specifikt avser dessa aktiviteter. Genom denna metod har Transtema säkerställt att ingen dubbelräkning av intäkter förekommer.

Driftsutgiftsindikator

Nämnaren

Totala driftsutgifter (OpEx) består av utgifter som kostnadsförts under perioden, hänförlig till, utgifter för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar (hyrda), övriga direkta utgifter såsom service av materiella anläggningstillgångar (hyrda) som krävs för att säkerställa dessa tillgångars löpande funktion och kostnadsförda leasingavgifter avseende kortfristiga leasingavtal. Upplysning om kortfristiga leasingavtal återfinns i not 7 på sidorna 66-67.

Täljare

Inga anläggningstillgångar eller nyttjanderättstillgångar används inom de identifierade ekonomiska verksamheterna varför inga driftsutgifter kopplade till denna kategori har identifierats. Däremot återfinns driftsutgifter kopplade till inköp från leverantörer som omfattas av taxonomin i form av korttidsleasingavtal avseende lokaler och bilar.

Kapitalutgiftsindikator

Nämnaren

Totala kapitalutgifter innefattar förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar som gjorts under räkenskapsåret 2021 samt årets tillkommande nyttjanderättstillgångar. För årets investeringar se rad inköp i not 16 och 17 sidorna 74-77 och rad tillkommande leasingkontrakt i not 7 sidorna 66-67.

Täljare

Inga investeringar har gjorts under året i anläggningstillgångar eller nyttjanderättstillgångar som används inom Transtemas identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. Den CapEx som återfinns i täljaren består av inköp från leverantörer som omfattas av taxonomin (ekonomisk aktivitet 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt 7.7 Förvärv eller ägande av byggnader) och därmed bedöms utgöra tillämplig CapEx. Den CapEx som identifierats för räkenskapsåret består i sin helhet av tillkommande nyttjanderättstillgångar i form av leasingkontrakt avseende bilar och lokaler.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 12-38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 2022-04-14

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor



Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, Tkr, om inte annat anges. Styrelsen och verkställande direktören för Transtema Group AB (publ), org.nr. 556988-0411, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari–31 december 2021.

Verksamhet

Transtema är en helhetsleverantör inom telekom med fokus på drift och underhåll, vilket bolaget levererar med en egen rikstäckande organisation med kompetenta och erfarna multitekniker som utför installationer och underhåll. Vi har två separata nätöverbvakningscentraler, som övervakar våra kunders nät dygnet runt, året om, för att säkerställa tillgänglighet och kvalitet.

Transtema har ett komplett erbjudande till nätägare och operatörer – allt från design och byggnation till nät drift, support och underhåll av fasta nät och mobilnät. Transtema tillhandahåller även nätverksutrustning och konsulttjänster. Inom området Elteknik arbetar Transtema med lågspänning och kommunikationslösningar, till exempel laddstolpar och smarta elmätare.

Transtema är en oberoende leverantör som sätter kundens behov i fokus och erbjuder de bästa lösningarna i varje unikt fall. Transtemas huvudsakliga kunder omfattar teleoperatörer, stadsnät, kommuner, kraftbolag och större företag.

Transtema består idag av 13 företag, varav 8 är rörelsedrivande. Vi har verksamhet på cirka 85 orter i Sverige, från Kiruna i norr till Ystad i söder. Sedan 2017 har Transtema även verksamhet i Norge, genom dotterföretaget TheBplan A/S.

Koncernen bildades under 2014 medan det rörelsedrivande dotterföretaget Transtema AB har funnits sedan 1997.

Väsentliga händelser under året

Under perioden har Transtemas arbete med hållbarhet fortsatt vilket bland annat innefattat ansökan till Science Based Target Initiative i april 2021. Arbetet med att sätta upp mål som strävar efter att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, i linje med Parisavtalet har pågått sedan dess och i slutet på 2021 har dessa mål skickats in för godkännande av SBTi.

Den 21 april meddelade Transtemas styrelse att bolaget har ansökt till Nasdaq om att inleda ett listbyte till huvudlistan. Ett listbyte vilket sedan genomfördes den 29 september då Transtema flyttade från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaq Stockholm Main Market. Flytten bedöms av styrelsen

underlätta Transtemas långsiktiga tillväxt, öka likviditeten i aktien och därmed skapa ytterligare värde för dagens aktieägare samt underlätta och öka möjligheterna för fler och även större institutionella investerare att bli aktieägare.

Den 27 maj meddelade Transtema att dotterbolaget Transtema Network Services tecknat ramavtal med Ericsson AB kring utbyggnad av 5G i Sverige. Avtalet är rikstäckande och inkluderar även nedmontering av befintlig utrustning samt konsulttjänster inom bland annat kvalitet och integration. Avtalet innehåller inga volymåtaganden och det är i dagsläget svårt att uppskatta eventuellt framtida ordervärde. Ramavtalet sträcker sig från avtalsskrivning till utbyggnaden är färdigställd.

I juni signerade Transtema ett nytt långsiktigt finansieringsavtal med koncernens bank. I samband med detta återbetalas skulden till Ericsson AB, vilken uppkom i samband med refinansieringen i december 2019, till fullt. Motsvarande skuld finansieras framgent av koncernens bank varför ingen förändring av koncernens skuldsättning skett. Avtalet har förlängts med ca 2,5 år till augusti 2024 och innefattar ingen förändrad räntebelastning, en minskad amorteringstakt samt marknadsmässiga finansiella kovenanter.

I december tecknade Transtema Network Services ett treårigt avtal med Cellnex som underhållspartner relaterat till Cellnex torninfrastruktur i Sverige. Cellnex är Europas marknadsledande tornföretag med verksamhet i 12 länder. Avtalet omfattar förebyggande och korrigerande underhåll och tillhörande arbeten av Cellnex mer än 2 700 torn- och takplatser över hela Sverige. Det totala uppskattade värdet av kontraktet är cirka 20 Mkr men kan komma att öka med ytterligare tilläggsbeställningar.

Transtema kan under perioden konstatera en endast marginell påverkan på försäljningen som en direkt följd av coronapandemin.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret slut

Den 28 januari meddelades dom i Transtemas tvist mot IP-Only avseende dröjsmålsvite i fiberentreprenader. Resultatet av skiljedomen är att Transtema ersätts med netto 7,6 Mkr jämte dröjsmålsränta samt för samtliga rättegångskostnader. Utfallet i skiljedomen har resultatförts i fjärde kvartalet 2021.

I slutet på februari meddelade Transtema att bolaget tecknat avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Tessta Connect AS samt 100 % av aktierna i Tessta G-Trench AS i Norge (tillsammans benämnda "Tessta Connect") för en initial köpeskilling om 190 MNOK jämte en potentiell tilläggsköpeskilling om maximalt 210 MNOK.

Tessta Connect är ett av Norges ledande bolag inom service och byggnation av telekomnät och har ca 100 anställda, bolaget har varit verksamt sedan 1988 och har huvudkontor i Oslo. Omsättningen under 2021 uppgick till 413 MNOK med en rörelsemarginal (EBITA) om 10 %. Ledningen i Tessta Connect kommer att fortsätta leda bolaget efter förvärvet.

Den 10 mars meddelar Transtema att förvärvet av Tessta Connect AS och Tessta G-Trench AS är genomfört.

Transtema meddelar den 4 mars att bolaget genomför förändringar i ledningen. Styrelsen har beslutat att utse Henning Sveder till ny VD och koncernchef. Henning är för närvarande CFO på Transtema. Bolagets större aktieägare kommer att rekommendera valberedningen att Magnus Johansson, efter 25 år som VD, koncernchef och styrelseledamot, föreslås till val som ny styrelseordförande efter Göran Nordlund som i fullt samförstånd lämnar styrelsen efter åtta år som dess ordförande.

Henning Sveder är sedan 2019 Transtemas CFO och tillträder sin nya roll i samband med årsstämman den 5 maj 2022. Henning har mer än tjugio års erfarenhet från seniora ekonomi- och chefstjänster inom flera olika branscher, varav flera år utomlands. Henning har stor erfarenhet från internationell miljö samt att driva företagsförvärv vilket passar väl in i Transtemas strategi.

Transtemas grundare, och sedan 25 år VD och Koncernchef, Magnus Johansson kvarstannar i sin nuvarande roll till den 5 maj 2022 och Bolagets större aktieägare kommer att rekommendera valberedningen att föreslå honom till ny styrelseordförande vid årsstämman. Magnus kommer även att kvarstå och stötta VD i olika projekt under en övergångsperiod. Magnus Johansson är Transtemas största ägare och ser fortsatt långsiktigt på sitt ägarskap.

Den snabbt förändrade geopolitiska situationen i Europa gör att Transtemas roll är om möjligt än mer väsentlig i sin leverans av en samhällskritisk tjänst. I slutet på mars 2022 ser vi ingen påverkan på vår verksamhet och det är för tidigt att säga om den nya situationen kommer att påverka vår framtida försäljningen väsentligt.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2021 uppgick till 1 690,0 Mkr (1 404,8), en ökning om 20,3 % jämfört med samma period 2020. Organisk tillväxt, dvs justerad för avyttrade dotterföretag under 2020, uppgick till 25,0 %.

Övriga rörelseintäkter för perioden uppgick till 2,9 Mkr (8,7), vilket främst består av försäkringsersättning, återvunna kundförluster samt vinst vid avyttring av inventarier. Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 202,4 Mkr (129,8), vilket motsvarar 12,0 % (9,2) av nettoomsättningen. Det har skett en kostnadsförändring från underentreprenörer till en högre andel egen personal under 2021 då de nya avtalen till sin majoritet levereras av nyanställd personal, vilket också stärkte marginalen under året.

Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) uppgick till 137,5 Mkr (54,6), vilket motsvarar 8,1 % (3,9) av nettoomsättningen, vidare uppgick rörelseresultatet (EBIT) till 124,4 Mkr (28,9).

Finansiella poster uppgick till -9,4 Mkr (-9,6) för perioden och skatten för perioden uppgick till -24,2 Mkr (10,4). Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet uppgick därför till 90,8 Mkr (29,7). Periodens resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt, uppgick till -1,6 Mkr (-25,6) vilket består av driftresultat i dotterföretag vilka lagts ned i september 2019. Periodens resultat uppgick slutligen till 89,2 Mkr (4,0).

Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare uppgick till 88,5 Mkr (3,9), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 2,31 kronor per aktie (0,11) samt resultat per aktie efter utspädning om 2,28 kronor per aktie (0,11).

Finansiell ställning och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 210,6 Mkr (161,0) under perioden. Kassaflödet hänförligt till investeringsverksamheten, vilket främst består av inköp av maskiner och inventarier, uppgick till -14 Mkr (14), under 2020 bidrog även försäljning av dotterföretag positivt. Kassaflödet från finansieringsverksamheten, vilket består av amortering av låne- och leasingkulder, uppgick till -83,9 Mkr (-128,1).

Periodens kassaflöde uppgick till 112,8 Mkr (46,8). Den positiva förändringen jämfört med samma period 2020 är främst hänförlig till ett förbättrat rörelseresultat.

Rörelsekapitalet uppgick den 31 december till -50,2 Mkr (26,7) eller -3,0 % (-1,9) av nettoomsättningen. Det främsta skälet till den positiva utvecklingen av rörelsekapitalet under 2020/21 är en minskning av upparbetade pågående arbete samt en ökad andel förutbetalda intäkter från kunder. Trenden är dock negativ sedan kvartal 1 vilket förklaras av minskade förskott över tid.

Totala tillgängliga likvida medel i koncernen inklusive ej utnyttjad del av checkkrediten om 77,5 Mkr uppgick den 31 december 2021 till 255,3 Mkr (142,4). Checkräkningskrediten om totalt 77,5 Mkr (77,5) är utnyttjad med 0 Mkr (0) per den 31 december 2021.

En relativt sett hög amorteringstakt av lån tillsammans med en god tillväxt i likvida medel under året ger sammantaget en nettoskuld inklusive leasingsskuld som andel av EBITDA om 0,0 (1,0). Soliditeten i koncernen uppgick till 29,2% (21,1).

Väsentliga risker och osäkerheter

Affärsrisker, finansiella risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs utförligt på sidorna 46-47. Det föreligger fortsatt en osäkerhet avseende utgången av de pågående väsentliga tvisterna mellan bolag i Transtema-koncernen och IP-Only ("IPO") respektive TDC Danmark ("TDC").

IPO

Den 28 januari meddelades dom i Transtemas tvist mot IPO avseende dröjsmålsvite i fiberentreprenader, det första av totalt fem tvister. Resultatet av skiljedomen är att Transtema ersätts med netto 7,6 Mkr jämte dröjsmålsränta samt för samtliga rättegångskostnader. Utfallet i skiljedomen har resultatförts i fjärde kvartalet 2021. IPOs krav i tvisten uppgick till totalt 119 Mkr och Transtemas krav i tvisten uppgick till totalt 9 Mkr, vilket i princip innebär full framgång för Transtema i skiljeförfarandet.

Efter domen återstår vid skiljeförfaranden, som kommer avgöras under hösten 2022 samt 2023, att pröva IP-Onlys krav om ca 144 Mkr och del av Transtemas motkrav om ca 47 Mkr. Transtema har härutöver framställda krav som inte ingår i skiljeförfarandena.

Transtemas juridiska ombud i tvisterna bedömer att de återstående tvisternas sammantagna utgång kan medföra risk för viss betalningsskyldighet för Transtema varför en mindre avsättning är gjord. Transtema intar fortsatt en försiktig hållning vilket innebär en oförändrad riskbedömning jämfört med vad som tidigare kommunicerats.

TDC

Transtemas krav mot TDC avser förfallna kundfordringar vilket delvis har bestridits av TDC som gjort gällande fel och brister i utförda arbeten. Samtidigt har Transtemas underentreprenörer framställt krav på betalning för utförda arbeten. Transtema har värderat kundfordringar till ett belopp som motsvarar vad Transtema minst bedömer kommer inflyta, vilket är netto ca 40 Mkr.

Vid full framgång i tvisten mot TDC kommer Transtema efter erläggande av betalning till underentreprenörer att tillgodogöras minst detta belopp. Tvisten mot TDC är föremål för prövning inför allmän domstol. Även fast Transtemas ombud i tvisterna mot TDC bedömer tvistens utgång som huvudsakligen positiv för Transtema intar Transtema en fortsatt försiktig hållning vilket innebär en oförändrad riskbedömning jämfört med vad som tidigare kommunicerats.

Det skall slutligen noteras att ovan tvister mot IPO och TDC uppkom under perioden 2017-2019 inom Transtemas affärsområde Infrastructure, vilket lagts ned under hösten 2019.

Utöver vad som nämns ovan är Transtema inte, och har inte under de senaste 12 månaderna, varit part i några tvister.

Personal

Transtema har vid periodens utgång 1 048 anställda, jämfört med 1 038 vid samma tidpunkt 2020.

Marknad och framtidsutsikter

Transtema bedöms ha goda långsiktiga möjligheter att växa och ta marknadsandelar inom företagets verksamhetsområden. Detta tack vare snabb teknisk utveckling och ständigt högre krav på kommunikationsnätens tillgänglighet, kapacitet och driftsäkerhet, till exempel i fibernäten och för Internet of Things ("IoT"). Marknaden för fastnätsbyggnation är fortsatt avvaktande medan marknaden för mobil infrastruktur bedöms öka kraftigt de närmaste åren i och med utbyggnad av 5G och nedmontering av 3G.

Bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport har upprättats som en från förvaltningsberättelsen skild rapport enligt ÅRL 6:e Kap 11§. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 12-38.

Strategi

Kraven på uppkoppling (connectivity), tillgänglighet (availability), säkerhet (security) och driftsäkerhet (reliability) ökar ständigt i alla kommunikationsnät. Såväl människa som maskin är uppkopplade, både fast och mobilt. För att tillgodose de ökande kraven, kommer allt högre krav att ställas på hur näten designas, byggs och underhålls.

För Transtema innebär detta att:

- Vi skall vara marknadsledande inom dessa tjänster och bidra till våra kunders tekniska utveckling och omställning samtidigt som vi bidrar med effektivisering och kostnadsreduktioner över tid. Vi medverkar till att driva utvecklingen för våra kunder och därmed även för oss.
- Vi skall vara telekombranschens mest attraktiva tjänsteföretag för kunder, leverantörer, anställda samt ägare.
- Vi skall vara branschledande inom hållbarhetsområdet med tydliga och utmanande mål år 2030.

Hållbarhet

Transtemas bedömning är att ett tydligt hållbarhetsarbete är ett måste för framtida affärer och Transtema vill ta en ledande roll inom vår industri. Transtema delar upp sitt hållbarhetsarbete inom följande områden:

- Våra medarbetare
- Våra affärer
- Vår miljö
- Vårt engagemang

Transtemas arbete med hållbarhet innefattar bland annat en anslutning till Science Based Target Initiative ("SBTi") där målbilden för 2025 är satt på plats och arbetet har påbörjats. Med undertecknandet av SBTi har Transtema åtagit sig att sätta upp mål som strävar efter att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, i linje med Parisavtalet.

Transtemas lagstadgade hållbarhetsrapport har upprättats som en från förvaltningsberättelsen skild rapport enligt ÅRL 6:e Kap 11§.

Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 12-38.

Finansiella mål

Styrelsen fastställde i augusti 2021 följande finansiella mål:

- Omsättningstillväxten inklusive förvärv skall uppgå till minst 10 procent
- EBITA-marginalen skall uppgå till minst 5 procent
- Nettoskuld/EBITDA skall inte överstiga 2,0

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet utgörs i allt väsentligt av att tillhandahålla gemensamma koncernfunktioner. Moderföretagets omsättning utgörs därmed i huvudsak av koncernintern försäljning.

Omsättningen för året uppgick till 28,3 Mkr (21,7). Årets resultat uppgick till -10,8 Mkr (12,6). Kostnaderna i moderföretaget avser till del kostnader för koncernledning men främst under 2020 samt 2021 relaterat till legala kostnader i samband med tvister samt kostnader hänförliga till flytten till Nasdaq Stockholm Main Market under hösten 2021. Det egna kapitalet i moderföretaget uppgick den 31 december 2021 till 81 Mkr (91,1) och soliditeten uppgick till 11,6 % (19,2).

Närståendetransaktioner

Linus Brandt, styrelseledamot i Transtema Group AB, anlätades vid årsskiftet 2020/2021 som konsult för att biträda Transtema med konsultation kopplat till noteringen på Nasdaq Stockholm Main Market. För uppdraget utgick en ersättning om 50 Tkr.

Flerårsöversikt

I 2021, 2020, 2019 samt 2018 ingår inte den nedlagda verksamheten, i 2017 ingår samtlig verksamhet.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, KONCERNEN	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 689 958	1 404 843	1 497 229	868 140	969 860
EBITDA	202 412	129 842	136 536	70 327	43 208
EBITDA-marginal	12,0%	9,2%	9,1%	8,1%	4,5%
EBITA	137 464	54 593	44 967	-57 215	36 520
EBITA- marginal	8,1%	3,9%	3,0%	neg	3,7%
Balansomslutning	859 800	758 356	878 417	1 133 495	719 634
Soliditet (%)	29,2%	21,1%	11,9%	28,5%	35,0%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	25,6%	4,9%	3,9%	neg	5,1%

FLERÅRSJÄMFÖRELSE, MODERFÖRETAGET	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	27 641	21 723	18 773	16 529	9 569
Resultat efter finansiella poster	-20 811	-4 875	-249 736	-63 037	5 181
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen	neg	neg	neg	neg	54,1%
Balansomslutning	698 752	474 175	431 259	526 634	335 248
Soliditet (%)	11,6%	19,2%	5,6%	50,1%	59,8%

Aktien

Antalet aktier i Transtema Group AB uppgår vid periodens utgång till totalt 38 362 859 stycken, alla med ett kvotvärde om 1 kr och med lika rösträtt. Under fjärde kvartalet 2021 emitterades 22 220 nya aktier från teckningsoptionsprogram 2018-2021. Transtemas Group AB's aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main Market under tickern TRANS.

Transtema har årligen erbjudit ledande befattningshavare (sedan 2016) samt styrelse (sedan 2020) att köpa teckningsoptioner, se vidare not 25.

Sammanställning över de största ägarna och kursutvecklingen i TRANS finns på www.transtema.com/se/investerare/aktieagareinformation/



AKTIEÄGARE PER 2021-12-30	ANTAL AKTIER	ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTER
Törnäs Invest AB	9 554 610	24,91%
Fore C Investment Holding AB	3 716 679	9,69%
EFG Bank	3 209 116	8,37%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 027 553	5,29%
Per Anders Bendt	1 475 000	3,84%
Sune Tholin	1 216 965	3,17%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	1 160 624	3,03%
Jovitech Invest AB	1 157 462	3,02%
BNY Mellon SA/NV	1 075 966	2,80%
Futur Pension	761 603	1,99%
Totalt, 10 största ägare	25 355 578	66,09%
Övriga aktieägare	13 007 281	33,91%
Totalt	38 362 859	100,00%

KONCERNENS NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättningstillväxt	20,3%	-6,2%	72,5%	9,1%	124,3%
EBITDA-marginal	12,0%	9,2%	9,1%	-2,3%	4,5%
EBITA-marginal	8,1%	3,9%	3,0%	-5,4%	3,7%
EBIT-marginal	7,4%	2,1%	1,9%	-6,7%	2,7%
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal	5,4%	2,1%	2,1%	-5,3%	1,8%
Soliditet	29,2%	21,1%	11,9%	28,5%	35,0%
Avkastning på eget kapital	45,8%	12,1%	16,0%	-24,6%	8,6%
Avkastning på sysselsatt kapital	25,6%	4,9%	3,9%	-12,7%	6,1%
Nettoskuld/EBITDA	0,0	1,0	1,7	N/A	3,2
Resultat per aktie före utspädning (kr)	2,35	0,83	1,11	-2,35	0,87
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	2,32	0,83	1,11	-2,35	0,86
Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	6,55	4,17	3,81	11,80	11,76
Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	6,46	4,17	3,81	11,60	11,57
Kassalikviditet	1,2	1,0	0,8	1,0	1,2
Antal anställda vid periodens slut	1 048	1 038	916	1 081	358
Antalet anställda i genomsnitt	1 031	853	958	589	294
Antal aktier före utspädning	38 362 859	38 340 639	27 386 171	27 386 171	21 431 001
Antal aktier efter utspädning	38 896 593	38 340 639	27 386 171	27 857 240	21 782 335
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	38 344 342	35 602 022	27 386 171	23 713 958	20 298 376
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	38 878 076	35 602 022	27 386 171	24 185 027	20 649 710

Vinstdisposition

Beträffande företagets och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat och balansräkning för 2021 blir föremål för fastställelse på årsstämma den 5 maj 2022.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2021 eftersom tillväxten förväntas fortsätta och att Transtema vill kunna finansiera denna primärt med egna medel. Styrelsen kommer att se över utdelningspolicyn inför varje årsstämma i framtiden.

(Belopp i Tkr)

Belopp anges i SEK	
Överkursfond	340 032 904
Balanserat resultat	-286 509 619
Årets resultat	-10 840 595
	42 682 690
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	42 682 690
Totalt	42 682 690

Risker och riskhantering

Transtemas verksamheter är exponerade för olika typer av risker som kan få en väsentlig påverkan på koncernens måluppfyllelse. Transtema genomför löpande riskutvärderingar, och identifierade väsentliga risker hanteras löpande inom organisationen och i den strategiska planeringen.

Styrelsen har alltid det övergripande ansvaret för företagets riskhantering. VD är ansvarig för den löpande riskhanteringen enligt de riktlinjer som styrelsen meddelat honom. De mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna kan delas in i affärsrisk och finansiella risker.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för olika typer av affärsrisker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens affärsrisker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa ligger hos styrelsen, och det är VD som har det dagliga operativa ansvaret.

Konkurrens

Transtema agerar på en konkurrensutsatt marknad och möter konkurrens från flera olika håll och från flera olika typer av aktörer. Konkurrenter med väsentligt större ekonomiska, tekniska och personella resurser kan komma att driva mer effektiva processer och utveckling av tjänster och produkter samt även ha mer konkurrenskraftig prissättning än Transtema. Det finns därmed en risk att en ökad konkurrens skulle kunna leda till reducerade tillväxtmöjligheter och sämre lönsamhet för Transtema. I det fall Transtema inte får eller lyckas bibehålla den konkurrenskraft som krävs för att lyckas på marknaden, skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Konjunkturutveckling samt omvärldsrisker

Efterfrågan på Transtemas produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där företaget är verksamt och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Transtemas kunder, och kan således påverka efterfrågan på Transtemas produkter negativt, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Transtemas marknad kan påverkas av lokala politiska beslut, förändringar i offentliga förhållanden och förändringar i statliga subventioner i Sverige. Det kan inte uteslutas att förändringar i dessa faktorer kan försämra Transtemas försäljning eller resultat.

Vidare kan Transtema påverkas av geopolitiska risker, vilket vi ser i vårt närområde under våren 2022. Det kan inte heller uteslutas att geopolitisk förändringar kan försämra Transtemas försäljning eller resultat.

Beroende av stora kunder

Transtema har en stor andel av omsättningen fördelad på ett fåtal större kunder. Det föreligger risk att dessa kan försöka utnyttja sin betydelse för Transtema i framtida avtalsförhandlingar, vilket skulle kunna leda till lägre marginaler genom minskade affärer, sänkta priser och / eller ökade kostnader. Vidare skulle sådana kunder även kunna minska sina inköp samt helt eller delvis bortfalla som kunder till Transtema varvid Transtemas omsättning och resultat skulle komma att påverkas negativt.

Cyber Security

Transtemas och omvärldens ökande digitalisering ställer höga krav på åtkomst till olika IT-system. Likväl ökar beroendet av de olika IT-systemen risken för omfattande, bland annat ekonomiska, konsekvenser vid cyberattacker och oplanerade driftstopp. Det kan inte uteslutas att eventuella attacker eller driftstopp kan försämra Transtemas försäljning eller resultat.

Framtida teknisk konkurrensförmåga

Transtema är verksamt i marknader som påverkas av kontinuerlig teknisk utveckling och därmed också kunders efterfrågan av produkter och tjänster. Som ett resultat av detta behöver Transtema löpande anpassa sina erbjudanden i förhållande till nämnda omständigheter för att härigenom kunna bibehålla sin konkurrenskraft. Exempelvis är kopparnätet under avveckling och kommer ersättas av fiber- och mobila nätverk. Den framtida utrullningen av 5G-tekniken är ett exempel på en ny teknologi som Transtema måste bemästra för att kunna ta del

av dessa framtida affärsmöjligheter. Anpassning till kunders efterfrågan kan komma att kräva investeringar i verksamheten, till exempel i form av utbildning, teknisktöd, och utveckling av nya affärsmodeller. Det finns en risk att Transtema till följd av bristande kompetens eller kapital inte klarar av den tekniska omställning som erfordras. Det finns vidare en risk att teknisk utveckling ändrar beteendet hos kunder på ett för Transtema ofördelaktigt sätt.

Produkt- och tjänsterisker

Bristande kvalitet på Transtemas produkter och tjänster skulle kunna medföra att skadeståndsanspråk riktas mot Transtema, vilket i sin tur kan ha negativ effekt på Transtemas finansiella ställning. Vidare finns en risk att bristande kvalitet resulterar i minskad efterfrågan på Transtemas produkter och tjänster och därmed utebliven försäljning.

Risker associerade till kontraktsåtaganden

Det är Transtemas uppgift att leda och styra olika kontraktsåtaganden på ett effektivt sätt som bidrar till hög kvalitet och lönsamhet. Förmågan att göra detta är till stor del beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper inom ledning och styrning av uppdrag och projekt. Projekten kan i vis-sa fall även påverkas av externa faktorer såsom ändrade lagar och regler, väder och strejk. Transtema ingår i vissa kontrakt enligt vilka Transtema åtar sig att uppnå ett på förhand bestämt resultat inom satta tidsramar. Det finns en risk att Transtema inte lever upp till kundens förväntningar enligt kontraktsåtagandet vilket kan leda till en minskning eller förlust av det arvode som ska utbetalas i enlighet med kontraktet eller riskera en förtida uppsägning av kontraktet. Transtema redovisar vidare intäkter från fastprisuppdrag genom tillämpning av successiv vinstavräkning. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar och det föreligger en risk att dessa bedömningar inte kan göras på ett tillförlitligt sätt. Det finns därmed en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Twister och rättsliga osäkerheter

Transtema är genom sina dotterföretag involverad i ett par väsentliga tvister, (S. 42, väsentliga risker och osäkerheter). Det finns en risk för att Transtema även i framtiden kan komma att bli involverat i ytterligare tvister med tredje part eller tillsyns- eller förvaltningsmyndigheter relaterade till Transtemas pågående verksamhet. Det finns en risk att bli föremål för rättsliga krav från kunder, leverantörer, konkurrenter eller andra marknadsaktörer. Tvister och anspråk kan vara tidskrävande, störa verksamheten, avse betydande ekonomiska belopp eller principiellt viktiga frågor samt medföra betydande kostnader och få en väsentligt negativ inverkan på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Medarbetare

Transtemas affärsmodell bygger i stort på våra medarbetare; utan våra medarbetare stannar Transtema. Transtemas förmåga att attrahera kompetenta och engagerade medarbetare är därför avgörande för att driva utvecklingen i enlighet med de strategiska planerna och uppnå fastställda mål.

Finansiella risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för olika typer av finansiella risker. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger hos styrelsen, och det är VD, delegerat till CFO, som har det dagliga operativa ansvaret.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk uppstår huvudsakligen genom kreditexponeringar i utestående fordringar. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där motparternas finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Ränterisk

Transtemas ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning, och utgörs av risken för förändringar i lånevillkor, främst ränteförändringar.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är den risk som föreligger om Transtema inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att få krediter från kreditgivare. Även om andelen kortfristig upplåning är hög, främst eftersom checkkrediten klassificeras som kort upplåning, har koncernen en tillfredsställande likviditet och finansiell ställning. Pågående och framtida projekt planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen.

Finansieringsrisk

Tillgången till, samt villkoren för ytterligare finansiering påverkas av ett flertal faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, den generella tillgången på krediter samt Transtemas kreditvärdighet och kreditkapacitet. Om Transtema, helt eller delvis, misslyckas med att anskaffa tillräckligt kapital, eller lyckas göra det på endast ofördelaktiga villkor, skulle det kunna inverka väsentligt negativt på Transtemas verksamhet, resultat och finansiella ställning.



Koncernens rapport över totalresultatet

(Belopp i Tkr)	NOT	2021	2020
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	1 689 958	1 404 843
Övriga rörelseintäkter	6	2 922	8 667
Summa rörelsens intäkter		1 692 880	1 413 510
Rörelsens kostnader			
Råvaror och handelsvaror		-578 274	-579 892
Övriga externa kostnader	7, 8	-214 948	-164 044
Personalkostnader	10	-697 246	-539 732
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		202 412	129 842
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-64 948	-75 249
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA)		137 464	54 593
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7, 16, 17	-13 043	-25 721
Rörelseresultat		124 421	28 872
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	1 057	1 244
Finansiella kostnader	12	-10 453	-10 819
Resultat efter finansiella poster		115 025	19 297
Skatt på årets resultat	14	-24 206	10 359
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL KVARVARANDE VERKSAMHETER		90 819	29 656
NEDLAGDA VERKSAMHETER			
Årets resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt	32	-1 610	-25 606
ÅRETS RESULTAT		89 209	4 050
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		88 452	3 870
Innehav utan bestämmande inflytande		757	182
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		1 626	-2 462
ÅRETS TOTALRESULTAT		90 835	1 588
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		90 078	1 408
Innehav utan bestämmande inflytande		757	182
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	15	2,31	0,11
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	15	2,28	0,11
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
Resultat per aktie före utspädning (kr)	15	2,35	0,83
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	15	2,32	0,83

Koncernens balansräkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	76 890	76 074
Kundrelationer	16	30 920	36 347
Varumärken	16	16 860	20 090
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	4 268	8 077
Summa immateriella anläggningstillgångar		128 938	140 588
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	9 754	8 237
Inventarier, verktyg och installationer	17	24 208	19 459
Summa materiella anläggningstillgångar		33 962	27 696
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	7	130 814	125 463
Summa nyttjanderättstillgångar		130 814	125 463
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0	9
Andra långfristiga fordringar	20	82	194
Summa finansiella anläggningstillgångar		82	203
Uppskjuten skattefordran	18	1 102	26 841
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		294 898	320 791
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		6 279	7 364
Färdigvaror och handelsvaror		12 013	9 917
Summa varulager		18 292	17 281
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20, 21	145 487	149 138
Aktuella skattefordringar		6 733	12 418
Övriga fordringar	20	7 218	18 781
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	153 713	108 335
Summa kortfristiga fordringar		313 151	288 672
Likvida medel	20, 23	177 824	64 881
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		509 267	370 834
Tillgångar avseende nedlagda verksamheter	32	55 635	66 731
SUMMA TILLGÅNGAR		859 800	758 356

Koncernens balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Aktiekapital	24	38 362	38 340
Övrigt tillskjutet kapital		340 032	339 229
Reserver		764	-862
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-128 733	-217 185
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		250 425	159 522
Innehav utan bestämmande inflytande		937	548
SUMMA EGET KAPITAL		251 362	160 070
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		12 205	2 956
Uppskjutna skatteskulder	18	10 040	11 991
Skulder till kreditinstitut	20, 26	25 100	19 040
Långfristiga leasingskulder	7, 20, 26	78 316	79 577
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		125 661	113 564
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	0	0
Skulder till kreditinstitut	20, 26	13 773	49 028
Kortfristiga leasingskulder	7, 20, 26	55 489	47 607
Förskott från kund	20	79 366	86 453
Leverantörsskulder	20	119 598	111 268
Aktuella skatteskulder	18	1 100	49
Övriga skulder	20, 27	26 722	28 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	166 033	125 153
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		462 081	448 252
Skulder avseende nedlagda verksamheter	32	20 696	36 470
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		859 800	758 356

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

(Belopp i Tkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföre- tagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	27 386	295 761	1 600	-221 055	103 692	709	104 401
Periodens resultat	-	-	-	3 870	3 870	182	4 050
Övrigt totalresultat	-	-	-2 462	-	-2 462	-	-2 462
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	-2 462	3 870	1 408	182	1 590
Nyemission av aktier	10 954	49 296	-	-	60 250	-	60 250
Emissionskostnad	-	-5 828	-	-	-5 828	-	-5 828
Utdelning till minoritet	-	-	-	-	-	-343	-343
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	10 954	43 468	0	0	54 422	-343	54 079
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	38 340	339 229	-862	-217 185	159 522	548	160 070
Ingående balans per 1 januari 2021	38 340	339 229	-862	-217 185	159 522	548	160 070
Periodens resultat	-	-	-	88 452	88 452	757	89 209
Övrigt totalresultat	-	-	1 626	-	1 626	-	1 626
SUMMA TOTALRESULTAT	0	0	1 626	88 452	90 078	757	90 835
Nyemission av aktier	22	803	-	-	825	-	825
Utdelning till minoritet	-	-	-	-	-	-368	-368
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	22	803	0	0	825	-368	457
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	38 362	340 032	764	-128 733	250 425	937	251 362

Koncernens rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		124 420	28 872
Ej kassaflödespåverkande poster	31	91 278	106 047
Erhållna finansiella intäkter		1 055	462
Erlagda finansiella kostnader		-8 491	-5 880
Övriga finansiella poster		-1 132	626
Betald inkomstskatt		-8 646	-6 227
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		198 484	123 900
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-1 011	-1 791
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		-285	-49 847
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		-33 999	105 526
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		8 143	-8 777
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		39 304	-8 006
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		12 152	37 105
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		210 636	161 005
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	-14 347	-11 608
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		249	7 220
Försäljning utav dotterföretag		-	19 499
Förändring av finansiella tillgångar		122	-1 193
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-13 976	13 918
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	23 900	-
Amortering av lån	26	-53 094	-77 465
Förändring av checkräkningskredit	26	-	-44 450
Amortering av leasingskuld	26	-55 528	-60 612
Optionslikvid	26	-	1 197
Nyemissioner		825	53 226
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-83 897	-128 104
Periodens kassaflöde		112 763	46 819
Kursdifferens i likvida medel		180	-1 370
Likvida medel vid periodens början		64 881	19 432
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		177 824	64 881

Moderföretagets resultaträkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2021	2020
Nettoomsättning	5	27 641	21 723
Övriga rörelseintäkter		699	-
RÖRELSENS INTÄKTER		28 340	21 723
Övriga externa kostnader	8, 9	-32 034	-12 635
Personalkostnader	10	-15 095	-12 294
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-18 790	-3 206
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16, 17	-874	-275
RÖRELSERESULTAT		-19 664	-3 481
Resultat från andelar i koncernföretag	12	-	1 203
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 793	4 676
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4 940	-7 273
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-20 811	-4 875
Koncernbidrag	13	33 273	4 733
RESULTAT FÖRE SKATT		12 462	-142
Skatt på årets resultat	14	-23 303	12 700
ÅRETS RESULTAT		-10 841	12 558

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat, varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderföretagets balansräkning

(Belopp i Tkr)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	125	384
Summa immateriella anläggningstillgångar		125	384
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	2 309	2 744
Summa materiella anläggningstillgångar		2 309	2 744
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag		253 706	253 706
Uppskjuten skattefordran	18	-	22 900
Summa finansiella anläggningstillgångar		253 706	276 606
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		256 140	279 734
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar hos koncernföretag	9, 21	7 027	8 042
Fordringar hos koncernföretag	9	257 491	122 877
Övriga fordringar		197	549
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	2 731	1 184
Summa kortfristiga fordringar		267 446	132 652
Kassa och bank	23	175 166	61 789
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		442 612	194 441
SUMMA TILLGÅNGAR		698 752	474 175

Moderföretagets balansräkning forts.

(Belopp i Tkr)	NOT	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		38 362	38 340
Summa bundet eget kapital		38 362	38 340
Fritt eget kapital			
Överkursfond		340 033	339 229
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-297 349	-286 509
Summa fritt eget kapital		42 684	52 720
SUMMA EGET KAPITAL		81 046	91 060
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	18	12 205	2 650
Skulder till kreditinstitut	26	20 300	14 000
Summa långfristiga skulder		32 505	16 650
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	26	-	-
Skulder till kreditinstitut	26	13 533	48 788
Leverantörsskulder		854	4 883
Skulder till koncernföretag	9	564 981	304 500
Aktuella skatteskulder		557	-
Övriga skulder	27	424	2 139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	4 852	6 155
Summa kortfristiga skulder		585 201	366 465
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		698 752	474 175

Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital

(Belopp i Tkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	27 386	295 761	-299 067	24 080
Årets resultat	-	-	12 558	12 558
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	12 558	12 558
Nyemission av aktier	10 954	49 296	-	60 250
Emissionskostnad	-	-5 828	-	-5 828
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	10 954	43 468	0	54 422
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	38 340	339 229	-286 509	91 060
Ingående balans per 1 januari 2021	38 340	339 229	-286 509	91 060
Årets resultat	-	-	-10 840	-10 840
SUMMA ÅRETS RESULTAT	0	0	-10 840	-10 841
Nyemission av aktier	22	803	-	825
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	22	803	0	825
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	38 362	340 033	-297 349	81 046

Moderföretagets rapport över kassaflöden

(Belopp i Tkr)	NOT	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19 664	-3 481
Ej kassaflödespåverkande poster	31	10 429	-7 614
Erhållna finansiella intäkter	11	3 793	4 675
Erlagda finansiella kostnader	12	-4 941	-7 273
Betald inkomstskatt		233	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-10 150	-13 641
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		1 016	-255
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		-102 615	20 902
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		-2 119	3 548
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		255 554	101 651
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		151 836	125 846
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		141 686	112 205
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16,17	-180	-2 922
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-	8
Avyttring av dotterföretag	19	-	19 500
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-180	16 586
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	23 900	-
Amortering av lån	26	-52 854	-76 925
Förändring av checkräkningskredit		-	-44 500
Nyemissioner		825	54 423
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-28 129	-67 002
Periodens kassaflöde	23	113 377	61 789
Likvida medel vid periodens början		61 789	0
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	23	175 166	61 789

Noter

NOT 1 Allmän information

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Transtema Group AB (moderföretaget) med org nr 556988-0411 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Mölndal och med adress Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

Styrelsen har den 14 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Transtema Group AB har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2021

IASB utfärdade flera nya och ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2021. Inga av dessa har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.1.2 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2022

Vid upprättandet av denna årsredovisning har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu ej trätt ikraft bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 IFRS 5

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

2.2.2 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade köpeskillningen omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkterna redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av lämnade rabatter och annan rörlig ersättning när en väsentlig återföring av rörliga ersättningar inte kommer uppstå.

Intäkter från produkter redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från tjänster redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. Redovisning av intäkter från avtal där koncernens prestation saknar alternativ användning och där koncernen har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fulla omedelbart som kostnad.

Uppskattningar av intäkter, kostnader, och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som koncernen utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtal är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras löpande och ersättning ska betalas vid fakturering.

Prestationsåtagandena har vanligtvis en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången som skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt koncernens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

2.4 LEASING

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leaseobligation den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leaseobligation och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leaseobligationer redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginala låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leaseobligationen, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

2.5 SEGMENTRAPPORTERING

Efter avvecklingen av affärsområdet Infrastructure under 2019 rapporterar Transtema inte fördelningen utav nettoomsättning samt resultat i olika segment, då i princip all kvarvarande verksamhet, eller cirka 95 procent, ingår i affärsområdet Network Services. Vidare har Transtema i oktober 2020 avvecklat affärsområdet Emerging Business varför endast Network Services kvarstår framgent.

2.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

2.7 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Transtemas andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade företaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån (se 2.5).

Goodwillnedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.8 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Fastighet (Komponenter)	20–30 år
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.9 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.10 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.11 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.11.1 KLASSIFICERING

Koncernen tillämpar IFRS 9 avseende Finansiella instrument, vilka är klassificerade i olika kategorier baserat på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Tillgångarna och skulderna klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

Avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori klassificeras kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen:

Avser tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Dessa värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras i denna kategori. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde:

Företagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder och övriga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

2.11.2 REDOVISNING OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

2.11.3 VÄRDERING

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras enligt nedan:

Verkligt värde via resultaträkningen:

En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

2.11.4 NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar som tilläts enligt IFRS 9. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.14 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.15 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. För redovisning av dessa tillämpar Moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasing

RFR2 tillåter undantag från IFRS 16 vilket moderföretaget har tillämpat. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden och ingen leasingtillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

NOT 3 FINANSIELL RISKBEDÖMNING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförsägligheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Transtema Group AB med VD och CFO som ansvariga, enligt policyer som fastställts av styrelsen. VD samt CFO godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyen, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

3.1.1 MARKNADSRISK

Valutarisk

Transtema verkar i allt väsentligt på den svenska marknaden med försäljningen och inköpen i SEK. Valutarisken är begränsad. Undantaget är dotterföretaget TheBplan AS som köper och säljer i NOK vilket innebär omräkningsexponering för koncernen.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter. Under 2021 och 2020 bestod koncernens upplåning av svenska kronor till rörlig ränta.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 1 procent skulle vara en maximal ökning med cirka 389 Tkr (681) respektive minskning med cirka 389 Tkr (681) för skulder till kreditinstitut och cirka 1 338 Tkr (1 272) respektive minskning med cirka 1 338 Tkr (1 272) för leasingkulder.

3.1.2 KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

3.1.3 KASSAFLÖDES- OCH LIKVIDITETSRISK

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för skuldsanering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balans-

räkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav, till exempel valutarestriktioner. Företaget arbetar som en del av integrationen av de nya företagen i koncernen med styrningen av rörelsekapitalprocessen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

KONCERNEN 31 DECEMBER 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	13 967	26 172	-
Leasingskuld	55 489	76 016	2 300
Leverantörsskulder	119 598	-	-
Skatteskuld	1 100	-	-
Övriga kortfristiga skulder	26 722	-	-
Summa	216 876	102 188	2 300

KONCERNEN 31 DECEMBER 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	49 719	19 845	-
Leasingskuld	47 607	75 421	4 156
Leverantörsskulder	111 268	-	-
Skatteskuld	49	-	-
Övriga kortfristiga skulder	28 694	-	-
Summa	237 337	95 266	4 156

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	13 533	20 300	-
Leverantörsskulder	854	-	-
Skulder till koncernföretag	564 981	-	-
Övriga kortfristiga skulder	981	-	-
Summa	580 349	20 300	0

MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	48 788	14 000	-
Leverantörsskulder	4 883	-	-
Skulder till koncernföretag	304 500	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2 139	-	-
Summa	360 310	14 000	0

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet i samband med upprättande av budget för det kommande året.

Nettoskulden har under 2021 varit fortsatt låg. Koncernen har uppnått samtliga krav i de aktuella finansieringsavtalen under 2021. Koncernens soliditet uppgick till cirka 29% (21%).

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Koncernen har per 2021-12-31 inga skulder som värderas till verkligt värde.

NOT 4 Sammanfattning av viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Bedömning av tvister

Koncernen är involverad i ett antal tvister vilka beskrivs utförligt på sida 42. Ledningen följer löpande dessa tvister för att utvärdera vilken effekt de kan få på redovisningen. En viktig del i ledningens totala bedömning är att ta del av koncernens juridiska ombuds bedömning av de pågående tvisternas sammantagna utgång, vilket är att det kan medför risk för viss betalningsskyldighet för bolaget varför en mindre avsättning är gjord.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 16.

Successiv vinstavräkning

Löpande under året och vid årsbokslut görs en bedömning i respektive projekt gällande färdigställandegrad avseende återstående intäkter och kostnader. Denna bedömning ligger till grund för successiv vinstavräkning.

Leasing

Tillämpningen av IFRS 16 kräver att koncernen gör bedömningar relaterat till leasingperioden och den räntesats som används för att diskontera framtida kassaflöden vilka påverkar värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången. Koncernen fastställer leasingperioden till den icke uppsägningsbara perioden samt perioder som omfattas av förlängningsoption om det med rimlig säkerhet kommer utnyttjas samt perioder som omfattas av möjlighet att säga upp avtalet i förtid om det med rimlig säkerhet inte kommer utnyttjas. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Koncernen genomför en bedömning i utvärderingen huruvida det är rimligt säkert eller inte att de kommer utnyttja förlängningsoption eller möjlighet att säga upp avtalet i förtid. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja förlängningsoptionen eller utnyttja möjligheten att säga upp avtalet i förtid. Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Transtema Group skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång. Vid beräkandet av nuvärdet av framtida leasingavgifter används koncernens marginella låneränta vid avtalets start om den implicita räntan i leasingavtalen inte är känd.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande geografiska områden.

GEOGRAFISK MARKNAD	2021
Sverige	1 652 613
Norge	25 152
Danmark	2 905
Övriga länder	9 288
SUMMA	1 689 958
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	79 524
Över tid	1 610 434
SUMMA	1 689 958

GEOGRAFISK MARKNAD	2020
Sverige	1 365 439
Norge	28 403
Danmark	5 903
Övriga länder	5 097
SUMMA	1 404 843
Tidpunkt för intäktsredovisningen	
Vid en tidpunkt	121 994
Över tid	1 282 848
SUMMA	1 404 843

NETTOOMSÄTTNING STÖRRE KUNDER	Kund 1	Övrigt	Totalt koncernen
2021	72%	28%	100%
2020	73%	27%	100%

AVTALSSALDON	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	145 487	149 138
Kontraktstillgångar	128 818	95 554
Kontraktsskulder	82 820	86 755

Ingående balans kontraktstillgångar	95 554
Kontraktstillgångar som reglerats under året	-128 791
Nya kontraktstillgångar	162 055
Övriga förändringar	0
Utgående balans kontraktstillgångar	128 818
Ingående balans kontraktsskulder	86 755
Kontraktsskulder som reglerats under året	-86 547
Nya kontraktsskulder	82 791
Övriga förändringar	-179
Utgående balans kontraktsskulder	82 820

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2021.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena har en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden inte lämnas.

Kontraktstillgångar har prövats med avseende på förlustriskreservering med samma metodik som för kundfordringar

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2021	2020
Erhållna bidrag	1 559	3 027
Övriga poster	1 363	5 641
SUMMA	2 922	8 667

NOT 7 Leasingavtal

KONCERNEN

REDOVISADE BELOPP I BALANSRÄKNINGEN

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	Lokaler	Inventarier, verktyg och installationer	Bilar och andra transportmedel	Summa
Räkenskapsåret 2021				
1 januari 2021	76 818	25 398	103 779	205 995
Tillkommande leasingkontrakt	32 510	406	30 041	62 957
Leasingkontrakt som avslutats	-3 885	-1 083	-6 315	-11 283
Omräkningsdifferens	122	-	-	122
Akkumulerat anskaffningsvärde	105 565	24 721	127 505	257 791
1 januari 2021	-24 206	-1 448	-54 877	-80 531
Årets avskrivningar	-21 134	-4 977	-30 815	-56 926
Leasingkontrakt som avslutats	3 624	1 036	5 894	10 554
Omräkningsdifferens	-74	-	-	-74
Akkumulerade avskrivningar	-41 790	-5 389	-79 798	-126 977
Utgående redovisat värde	63 775	19 332	47 707	130 814
Räkenskapsåret 2020				
1 januari 2020	58 220	2 311	125 638	186 169
Tillkommande leasingkontrakt	27 569	23 936	13 504	65 009
Leasingkontrakt som avslutats	-8 770	-849	-35 363	-44 982
Omräkningsdifferens	-201	-	-	-201
Akkumulerat anskaffningsvärde	76 818	25 398	103 779	205 995
1 januari 2020	-15 936	-1 089	-47 941	-64 966
Årets avskrivningar	-17 100	-1 208	-42 256	-60 564
Leasingkontrakt som avslutats	8 770	849	35 320	44 939
Omräkningsdifferens	60	-	-	60
Akkumulerade avskrivningar	-24 206	-1 448	-54 877	-80 531
Utgående redovisat värde	52 612	23 950	48 902	125 464

LEASINGSKULDER	2021-12-31	2021-01-01
Långfristiga	78 316	79 577
Kortfristiga	55 489	47 607
Summa leasingkulder	133 805	127 184

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2021	2020
Lokaler	-21 134	-17 100
Inventarier, verktyg och installationer	-4 977	-1 208
Bilar och andra transportmedel	-30 815	-42 256
Summa avskrivningar	-56 926	-60 564
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3 087	-2 432
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-9 379	-3 215
Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-73	-98

Leasingkostnader uppgick under året till 68 272 tkr (66 766).
Kostnaderna speglar i allt väsentligt kassautflödet.

**BERÄKNADE FRAMTIDA LEASINGKOSTNADER FÖR MODERFÖRETAGET
PER 2021-12-31 UPPGÅR TILL:**

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	3 191	234
Senare än ett år men inom fem år	11 999	262
Senare än fem år	2 300	-

**FRAMTIDA MINIMIÅTAGANDEN AVSEENDE LEASINGAVTAL FÖR MODERFÖRETAGET
2021-12-31**

	Lokaler	Bilar och andra transportmedel
Inom ett år	-	46
Senare än ett år men inom fem år	-	548
Senare än fem år	18 235	-

NOT 8 Ersättning till revisorer

PWC	Koncernen		Modertiföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdrag	2 114	2 112	867	746
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	31	175	31	175
Skatterådgivning	376	-	376	-
Övriga tjänster	1 486	-	1 486	-
SUMMA	4 007	2 287	2 760	921
varav nedlagd verksamhet	165	113		

NOT 9 Närstående transaktioner

Magnus Johansson, verkställande direktör, äger direkt och via bolag 24,9 % av aktierna i Transtema Group och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 75,1% av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild part har en större ägarandel än 9,7 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

Följande transaktioner har skett med närstående:

FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	-	-	27 641	21 423
SUMMA	-	-	27 641	21 423

FORDRINGAR OCH SKULDER AVSEENDE TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UPPGÅR PER BALANSDAGEN TILL:	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	-	-	264 518	130 919
SUMMA	-	-	264 518	130 919
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag	-	-	564 981	304 500
SUMMA	-	-	564 981	304 500

Linus Brandt, styrelseledamot i Transtema Group AB, anlitas vid årsskiftet 2020/2021 som konsult för att biträda Transtema med konsultation kopplat till noteringen på Nasdaq Stockholm Main Market. För uppdraget utgick en ersättning om 50 Tkr.

Av moderföretagets försäljning utgör 100 % (99 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 8 % (2 %) inköp från koncernföretag.

Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 10 Ersättningar till anställda mm.

KONCERNEN	2021	2020
Löner och andra ersättningar	477 913	378 469
Sociala avgifter	160 469	122 574
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	43 372	31 866
KONCERNEN TOTALT	681 754	532 908
varav nedlagd verksamhet	-	-174

	2021		2020	
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	5 486	933	4 856	829
Tantiem	846	-	588	-
Övriga anställda	471 581	42 439	373 025	31 037
KONCERNEN TOTALT	477 913	43 372	378 469	31 866

	2021		2020	
KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	5	1
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	-	3	-

	2021		2020	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	8	3	6	2
SUMMA MODERFÖRETAG	8	3	6	2
Dotterföretag				
Sverige	1 020	99	844	92
Danmark	-	-	-	-
Norge	3	-	3	-
SUMMA DOTTERFÖRETAG	1 023	99	847	92
KONCERNEN TOTALT	1 031	102	853	94
varav nedlagd verksamhet	-	-	-	-

Koncernen hade vid årets slut 1 048 anställda (1 038).
Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 25.

MODERFÖRETAGET	2021	2020
Löner och andra ersättningar	9 848	8 047
Sociala avgifter	3 493	2 591
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 385	1 439
MODERFÖRETAGET TOTALT	14 726	12 077

	2021		2020	
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem	5 486	933	4 856	829
Tantiem	846	-	588	-
Övriga anställda	3 516	452	2 603	611
MODERFÖRETAGET TOTALT	9 848	1 385	8 047	1 439

	2021		2020	
KÖNSFÖRDELNING I MODERFÖRETAGET för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	5	1	5	1
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	3	-	3	-

	2021		2020	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	8	3	6	2
SUMMA MODERFÖRETAG	8	3	6	2

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning:

- Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, eventuellt rörlig ersättning, övriga förmåner m.m. Med andra ledande befattningshavare avses 2 personer av samma riktlinjer och dessa utgör tillsammans med verkställande direktören koncernledningen.
- Rörlig ersättning såsom bonusprogram för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan utgå enligt överenskommelse med styrelsen.
- Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2021

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Göran Nordlund, styrelseordförande	250	-	-	-	250
Peter Stenqvist, styrelseledamot	145	-	-	-	145
Liselott Engstam, styrelseledamot	145	-	-	-	145
Linus Brandt, styrelseledamot	245	-	-	-	245
Magnus Johansson, VD och styrelseledamot	1 727	240	111	478	2 556
Andra ledande befattningshavare, (2 personer)	2 729	606	184	455	3 974
SUMMA	5 241	846	295	933	7 315

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2020

	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Göran Nordlund, styrelseordförande	150	-	-	-	150
Peter Stenqvist, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Liselott Engstam, styrelseledamot	100	-	-	-	100
Linus Brandt, styrelseledamot	150	-	-	-	150
Andreas Hessler, styrelseledamot	50	-	-	-	50
Magnus Johansson, VD och styrelseledamot	1 720	240	177	227	2 364
Andra ledande befattningshavare, (2 personer)	2 146	348	189	349	3 032
SUMMA	4 416	588	366	576	5 946

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien skall uppgå till 28 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 13-14 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader från VD's sida och från bolagets sida. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

NOT 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	1 055	463	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	3 793	4 676
Övrigt	2	782	-	-
SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER	1 057	1 245	3 793	4 676

NOT 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-6 236	-8 231	-1 645	-4 334
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-3 011	-2 825
Räntekostnader leasing	-3 087	-2 432	-	-
Övriga finansiella kostnader	-1 130	-157	-284	-114
SUMMA FINANSIELLA KOSTNADER	-10 453	-10 819	-4 940	-7 273

Moderföretag har skrivit ned andelar i dotterföretag med 0 tkr (0).

NOT 13 Koncernbidrag

	Moderföretaget	
	2021	2020
Mottagna koncernbidrag	131 856	60 443
Lämnade koncernbidrag	-98 583	-55 710
SUMMA KONCERNBIDRAG	33 273	4 733

NOT 14 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-678	-128	-403	-
Justeringar avseende tidigare år	73	-677	-	-
Summa aktuell skatt	-605	-805	-403	0
Uppskjuten skatt	-23 601	11 164	-22 900	12 700
Summa uppskjuten skatt	-23 601	11 164	-22 900	12 700
INKOMSTSKATT	-24 206	10 359	-23 303	12 700

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	115 025	-6 958	12 462	-142
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	-23 695	1 489	-2 567	30
Skatteeffekter av:				
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-2 910	-327	-2 098	-187
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	2 472	498	4	428
Koncernmässiga effekter	-2 230	-2 213	-	-
Justering avseende tidigare år	73	-677	-	-
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den aktuella skattekostnaden	25 685	424	4 258	-272
Uppskjuten skattekostnad eller skatteintäkt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	-23 601	11 330	-22 900	12 700
SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)	-24 206	10 525	-23 303	12 700

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 21,4 % (21,4 %) och Moderföretaget är 21,4 % (21,4 %).

NOT 15 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2021	2020
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	88 452	3 870
TOTALT	88 452	3 870

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden plus effekten av utspädande potentiella stamaktier, vilka härrör från utställda teckningsoptioner. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

	Koncernen	
	2021	2020
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	88 452	3 870
TOTALT	88 452	3 870

VÄGT GENOMSnittligt antal UTESTÅENDE STAMAKTIER VID BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

Per 1 januari 2020 - antal utestående aktier	27 386 171
Nyemission Transtema Group AB - mars 2020	8 215 851
Per 31 december 2020 - vägt genomsnitt 2020 före utspädning	35 602 022
Teckningsoptionsprogram 2018 - utspädningseffekt	0
Teckningsoptionsprogram 2020 - utspädningseffekt	0
Per 31 december 2020 - vägt genomsnitt 2020 efter utspädning	35 602 022
Per 1 januari 2021 - antal utestående aktier	38 340 639
Nyemission Transtema Group AB - november 2021	3 703
Per 31 december 2021 - vägt genomsnitt 2021 före utspädning	38 344 342
Teckningsoptionsprogram 2020 - utspädningseffekt	533 734
Per 31 december 2021 - vägt genomsnitt 2021 efter utspädning	38 878 076

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN RÄKENSKAPSÅRET 2021	Aktiverade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående avskaffningsvärde	32 653	57 278	36 615	86 792	213 338
Omräkningsdifferenser	-	222	438	816	1 476
Akkumulerat anskaffningsvärde	32 653	57 500	37 053	87 608	214 814
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-24 576	-20 931	-16 525	-10 718	-72 750
Årets avskrivning och nedskrivning	-3 809	-5 722	-3 512	-	-13 043
Omräkningsdifferenser	-	73	-156	-	-83
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-28 385	-26 580	-20 193	-10 718	-85 876
Utgående redovisat värde	4 268	30 920	16 860	76 890	128 938

KONCERNEN RÄKENSKAPSÅRET 2020	Aktiverade utvecklingsutgifter	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Ingående avskaffningsvärde	33 008	63 597	42 822	93 384	232 811
Försäljning och utrangeringar	-740	-5 653	-5 569	-5 403	-17 365
Inköp	385	-	-	-	385
Omräkningsdifferenser	-	-666	-638	-1 189	-2 493
Akkumulerat anskaffningsvärde	32 653	57 278	36 615	86 792	213 338
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-20 568	-17 247	-15 102	-	-52 917
Försäljning och utrangeringar	632	1 836	3 111	-	5 579
Årets avskrivning och nedskrivning	-4 640	-5 678	-4 685	-10 718	-25 721
Omräkningsdifferenser	-	158	151	-	309
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-24 576	-20 931	-16 525	-10 718	-72 750
Utgående redovisat värde	8 077	36 347	20 090	76 074	140 588

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå, vilket sammanfaller med den kassagenererande enheten (KGE) på vilket goodwill fördelas.

Återvinningsbart belopp för bolagets KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden för kommunikationslösningar där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt (CAGR) för de första fem åren är 2 % (6 %).

Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren.

Diskonteringsränta på cirka 8,2 % (9,3 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för kassagenererande enheter över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat, den aktuella strategin samt ledningens förväntningar på marknadsutveckling i stort. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Återvinningsvärdet bedöms överstiga det redovisade värdet med god marginal. En förändring i något viktigt antagande såsom ökning av diskonteringsräntan med 4 % eller sänkning av omsättningstillväxten under den 5 åriga prognosperioden med -3 % eller långsiktigt omsättningstillväxt med 0 % har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

MODERFÖRETAGET

Aktiverad utvecklingskostnad

Räkenskapsåret 2021

Ingående anskaffningsvärde	778
Inköp	-
Akkumulerat anskaffningsvärde	778
Ingående ackumulerade avskrivningar	-394
Årets avskrivningar	-259
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-653
Utgående redovisat värde	125

Räkenskapsåret 2020

Ingående anskaffningsvärde	583
Inköp	195
Akkumulerat anskaffningsvärde	778
Ingående ackumulerade avskrivningar	-194
Årets avskrivningar	-200
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-394
Utgående redovisat värde	384

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2021			
Ingående anskaffningsvärde	10 923	135 246	146 169
Inköp	1 915	12 432	14 347
Försäljning och utrangeringar	-	-333	-333
Omräkningsdifferens	-	7	7
Akkumulerat anskaffningsvärde	12 838	147 352	160 190
Ingående avskrivningar	-2 686	-115 787	-118 473
Årets avskrivningar	-398	-7 624	-8 022
Försäljning och utrangeringar	-	273	273
Omräkningsdifferens	-	-6	-6
Akkumulerade avskrivningar	-3 084	-123 144	-126 228
Utgående redovisat värde	9 754	24 208	33 962
Räkenskapsåret 2020			
Ingående anskaffningsvärde	13 423	155 975	169 398
Inköp	-	11 069	11 069
Försäljning och utrangeringar	-2 500	-31 782	-34 282
Omräkningsdifferens	-	-16	-16
Akkumulerat anskaffningsvärde	10 923	135 246	146 169
Ingående avskrivningar	-2 719	-130 358	-133 077
Årets avskrivningar	-408	-14 275	-14 683
Försäljning och utrangeringar	441	28 831	29 272
Omräkningsdifferens	-	15	15
Akkumulerade avskrivningar	-2 686	-115 787	-118 473
Utgående redovisat värde	8 237	19 459	27 696

MODERFÖRETAGET	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2021		
Ingående anskaffningsvärde	2 876	2 876
Inköp	180	180
Ackumulerat anskaffningsvärde	3 056	3 056
Ingående ackumulerade avskrivningar	-132	-132
Årets avskrivningar	-615	-615
Ackumulerade avskrivningar	-747	-747
Utgående redovisat värde	2 309	2 309
Räkenskapsåret 2020		
Ingående anskaffningsvärde	162	162
Inköp	2 727	2 727
Försäljning och utrangeringar	-13	-13
Ackumulerat anskaffningsvärde	2 876	2 876
Ingående ackumulerade avskrivningar	-62	-62
Försäljning och utrangeringar	5	5
Årets avskrivningar	-75	-75
Ackumulerade avskrivningar	-132	-132
Utgående redovisat värde	2 744	2 744

NOT 18 Uppskjuten skatt

KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2020	25 963	-	878	-	26 841
Redovisat:					
I resultaträkningen	-25 963	-	290	-	-25 673
Direkt i eget kapital	-	-	-66	-	-66
Per 31 december 2021	-	-	1 102	-	1 102

KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTESKULD	Underskotts- avdrag	Immateriella anläggnings- tillgångar	Leasing	Obeskattade reserver	Summa
Per 31 december 2020	-	-11 841	-	-150	-11 991
Redovisat:					
I resultaträkningen	-	1 922	-	150	2 072
i övrigt totalresultat		-121	-	-	-121
Per 31 december 2021	-	-10 040	-	0	-10 040

Underskottsavdrag

Koncernen hade per den 31 december 2021 skattemässiga underskottsavdrag som uppgick till 363 tkr (149 145), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjuten skatt har aktiverats på 0 (126 034) av underskotten vilket har resulterat i en uppskjuten skattefordran om 0 tkr (25 963). Förfallotiden för samtliga underskottsavdrag framgår av tabellen nedan.

	2021-12-31	2020-12-31
Obegränsad livslängd	363	149 145

Koncernen har bedömt att underskottsavdragen ovan ska redovisas då det är sannolikt att dessa kommer avräknas mot framtida överskott. I bedömningen har man utgått från budget och prognos för de bolag med koncernbidragsrätt och utifrån det sammanlagda prognosticerade resultatet kommer koncernen kunna nyttja dessa underskott.

NOT 19 Andelar i koncernföretag

MODERFÖRETAGET	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	389 805	486 677
Avyttring av dotterföretag	-	-96 872
Akkumulerat anskaffningsvärde	389 805	389 805
Ingående nedskrivningar	-136 099	-214 674
Avyttring av dotterföretag	-	78 575
Akkumulerade nedskrivningar	-136 099	-136 099
Utgående redovisat värde	253 706	253 706

Ytterligare information om förvärv lämnas i not 33.

Moderföretaget

FÖRETAG ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL/KAP. ANDEL %	Bokfört värde	
			2021-12-31	2020-12-31
Transtema AB** 556320-3677	Mölnadal	1 053 100%	-	-
Relink Networks AB 556747-7558	Mölnadal	510 51%	-	-
Fibergruppen i Sverige AB* 556897-3829	Mölnadal	1 000 100%	-	-
Transtema Datelab AB 556522-5728	Örebro	1 000 100%	10 000	10 000
HC Telecom AB** 556944-2444	Strömstad	500 100%	-	-
Transtema Academy AB 559074-0105	Mölnadal	500 100%	200	200
Transtema Foki AB 556452-9963	Enköping	1 000 100%	36 193	36 193
Transtema Fiberdata AB 556644-7578	Gävle	1 430 100%	51 334	51 334
Transtema FNC AB 556669-4336	Malmö	1 000 100%	4 400	4 400
TheBplan AS 99417-9969	Oslo	1 282 100%	23 423	23 423
Transtema Network Services 556884-7676	Mölnadal	1 000 100%	128 080	128 080
Transtema Danmark ApS* 4008 9454	Köpenhamn	50 000 100%	76	76
			253 706	253 706

* Verksamheten avvecklad under 2019.

** Verksamheten avvecklad under 2020.

NOT 20 Finansiella instrument per kategori**KONCERNEN
TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN**

	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2021			
Långfristiga värdepappersinnehav	-	-	0
Kundfordringar	145 487	-	145 487
Övriga fordringar	7 299	-	7 299
Likvida medel	177 824	-	177 824
SUMMA	330 610	0	330 610

31 december 2020

Långfristiga värdepappersinnehav	-	9	9
Kundfordringar	149 138	-	149 138
Övriga fordringar	18 975	-	18 975
Likvida medel	64 881	-	64 881
SUMMA	232 994	9	233 003

**KONCERNEN
SKULDER I BALANSRÄKNINGEN**

	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2021			
Skulder till kreditinstitut	38 873	-	38 873
Finansiell leasingskuld	133 805	-	133 805
Förskott från kund	79 366	-	79 366
Leverantörsskulder	119 598	-	119 598
Övriga kortfristiga skulder	26 722	-	26 722
SUMMA	398 364	0	398 364

31 december 2020

Skulder till kreditinstitut	68 068	-	68 068
Finansiell leasingskuld	127 184	-	127 184
Förskott från kund	86 453	-	86 453
Leverantörsskulder	111 268	-	111 268
Övriga kortfristiga skulder	28 695	-	28 695
SUMMA	421 668	0	421 668

För ytterligare information angående verkligt värde hänvisas till not 3.3

NOT 21 Kundfordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	149 965	163 514	7 027	8 042
Kreditförlustreserv	-4 478	-14 376	-	-
KUNDFORDRINGAR - NETTO	145 487	149 138	7 027	8 042

Per den 31 december 2021 uppgick fullgoda kundfordringar till 145 487 Tkr (149 138 Tkr) för koncernen. Per den 31 december 2021 uppgick fullgoda kundfordringar till 7 027 Tkr (8 042 Tkr) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 24 560 Tkr (14 856 Tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. För moderföretaget uppgick det till 525 Tkr (3 137 Tkr). Total förlustnivå per 31 december 2021 uppgick till 3,0 % (8,8 %) vilket anses vara oväsentligt. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
1-30 dagar	5 388	10 418	525	264
31-60 dagar	1 154	2 980	-	130
> 60 dagar	18 018	1 458	-	2 743
SUMMA FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR	24 560	14 856	525	3 137

Per den 31 december 2021 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 4 478 Tkr (14 376 Tkr). För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr).

Förändringar i kreditförlustreserven är som följer:

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Per 1 januari	-14 376	-18 945
Reservering för förväntade förluster, förändring redovisad i resultaträkningen	-4 315	-15 006
Återföring av outnyttjade belopp, förändring redovisad i resultaträkningen	5 000	-
Justering för konstaterade förluster	9 213	19 575
PER 31 DECEMBER	-4 478	-14 376

Koncernens kreditförlustreserv uppgår till 3,0 % (8,8) och bedöms vara rimligt beaktat det historiska utfallet, den aktuella motpartsrisken samt de dialoger som pågår med de kunder som har förfallna fakturor. Årets konstaterade kreditförluster om 9 213 Tkr (19 575) består främst av kundförluster i dotterföretaget Transtema AB.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
SEK	146 284	158 384	7 027	8 042
USD	990	129	-	-
NOK	2 275	2 643	-	-
Andra valutor	416	2 358	-	-
SUMMA	149 965	163 514	7 027	8 042

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	-	3 495	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	-	994	32	39
Förutbetalda licensavgifter	6 440	6 135	-	-
Förutbetalda marknadsföringskostnader	204	-	204	-
Förutbetalda försäkringar	1 205	1 166	165	134
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	133 045	94 162	-	-
Övrigt	12 819	2 383	2 330	1 011
SUMMA	153 713	108 335	2 731	1 184

NOT 23 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavande	177 824	64 881	175 166	61 789
SUMMA	177 824	64 881	175 166	61 789

NOT 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

KONCERNEN	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2020	38 340 639	38 340	339 229	377 569
Nyemission november 2021	22 220	22	803	825
PER 31 DECEMBER 2021	38 362 859	38 362	340 032	378 393

Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main market under tickern TRANS. Aktiekapitalet i Transtema Group AB uppgår till 38 362 859 SEK fördelat på totalt 38 362 859 aktier. Kvotvärdet på aktierna är 1 SEK. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

På årsstämman den 6 maj 2021 bemyndigades styrelsen att, intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas för emissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler vilka ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver ska styrelsen i samband med förvärv av verksamheter eller bolag kunna fatta beslut om apportemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att minst 10 procent används för apportemission i samband med förvärv av verksamheter eller bolag. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga villkor.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 38 362 859 st. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 25.

NOT 25 Teckningsoptioner

Årsstämman har sedan 2016 årligen beslutat att emittera teckningsoptioner att förvärfvas av ledande befattningshavare samt styrelse i koncernen i syfte att skapa ett långsiktigt engagemang vilket kan förväntas öka intresset för verksamheten och resultatutvecklingen i företaget. 2019 och 2021 valde ledningen att inte nyttja möjligheten att emittera teckningsoptioner via ett program.

Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie till ett förutbestämt lösenpris tre alternativt fyra år efter utfärdandet. Teckningsoptionerna förvärfvas av de anställda mot kontant betalning.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

I juni 2020 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 800 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 9,90 SEK, lösentidpunkt är 2023-06-01 - 2023-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2020 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 60 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 9,90 SEK, lösentidpunkt är 2024-06-01 - 2024-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Per 31 december 2021 var 860 000 teckningsoptioner utestående med ett viktat lösenpris om 9,90 kr/aktie som framgår av tabellen nedan.

ÖVERSIKT TECKNINGSOPTIONSPROGRAM	Antal optioner	Lösenpris
Optionsprogram 2020 - teckningsperiod juni 2023	800 000	9,90
Optionsprogram 2020 - teckningsperiod juni 2024	60 000	9,90
TOTAL / VIKTAT LÖSENPRIS	860 000	9,90

NOT 26 Upplåning

KONCERNEN	Redovisat värde	
	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	25 100	19 040
Leasingskuld	78 316	79 577
Summa långfristig upplåning	103 416	98 617
Kortfristig		
Checkräkningskredit	-	-
Skulder till kreditinstitut	13 773	49 028
Leasingskuld	55 489	47 607
Summa kortfristig upplåning	69 262	96 635
SUMMA UPPLÅNING	172 678	195 252

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

MODERFÖRETAGET	Redovisat värde	
	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	20 300	14 000
Summa långfristig upplåning	20 300	14 000
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	13 533	48 788
Summa kortfristig upplåning	13 533	48 788
SUMMA UPPLÅNING	33 833	62 788

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

KONCERNEN

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i svenska kronor.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2021-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	33 833	2024-06-07	Rörlig ränta 2,35%
Lån hos kreditinstitut	5 040	2022-12-05	Rörlig ränta 2,50%
SUMMA UPPLÅNING	38 873		

UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT	2020-12-31	Huvudförfallodag	Räntesats
Lån hos kreditinstitut	3 188	2021-05-17	Rörlig ränta 2,65%
Lån hos kreditinstitut	5 280	2021-12-03	Rörlig ränta 2,40%
Lån hos kreditinstitut	24 700	2022-04-15	Rörlig ränta 2,65%
Lån hos kreditinstitut	34 900	2022-04-15	Rörlig ränta 3,03%
SUMMA UPPLÅNING	68 068		

Genomsnittlig ränta på lånestocken under året uppgick till 2,37 % (2,82 %).

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad koncerngemensam checkräkningskredit om 77 500 Tkr. Total checkräkningskredit uppgick per 2021-12-31 till 77 500 Tkr. Av beviljad checkräkningskredit har 0 Tkr (0 Tkr) utnyttjats per den 31 december 2021. Checkräkningskrediten löper med 2,406 % ränta som betalas kvartalsvis.

Koncernen

	IB 1 januari 2021	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster - tillkommande leasingskuld	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2021
Långfristiga skulder till kreditinstitut	19 040	-17 840	23 900	-	-	25 100
Finansiell leasingskuld	79 577	-	-	453	-1 714	78 316
Summa långfristig upplåning	98 617	-17 840	23 900	453	-1 714	103 416
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	49 028	-35 255	-	-	-	13 773
Leasingskuld	47 607	-55 528	-	61 696	1 714	55 489
Summa kortfristig upplåning	96 635	-90 783	0	61 696	1 714	69 262
SUMMA UPPLÅNING	195 252	-108 623	23 900	62 149	0	172 678

Koncernen

	IB 1 januari 2020	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster - tillkommande leasingskuld	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	47 493	-39 425	-	-	10 972	19 040
Finansiell leasingskuld	66 048	-	-	14 684	-1 155	79 577
Summa långfristig upplåning	113 541	-39 425	0	14 684	9 817	98 617
Checkräkningskredit	44 450	-44 450	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	38 240	-38 240	-	-	49 028	49 028
Leasingskuld	57 894	-60 612	-	49 170	1 155	47 607
Summa kortfristig upplåning	140 584	-143 302	0	49 170	50 183	96 635
SUMMA UPPLÅNING	254 125	-182 727	0	63 854	60 000	195 252

Moderföretaget

	IB 1 januari 2021	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster - tillkommande leasingskuld	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2021
Långfristiga skulder till kreditinstitut	14 000	-17 600	23 900	-	-	20 300
Summa långfristig upplåning	14 000	-17 600	23 900	0	0	20 300
Skulder till kreditinstitut	48 788	-35 255	-	-	-	13 533
Summa kortfristig upplåning	48 788	-35 255	0	0	0	13 533
SUMMA UPPLÅNING	62 788	-52 855	23 900	0	0	33 833

Moderföretaget

	IB 1 januari 2020	Kassaflöde amortering	Kassaflöde upptagna lån	Ej kassaflödes- påverkande poster - tillkommande leasingskuld	Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering	UB 31 december 2020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	41 713	-38 925	-	-	11 212	14 000
Summa långfristig upplåning	41 713	-38 925	0	0	11 212	14 000
Checkräkningskredit	44 450	-44 450	-	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	38 000	-38 000	-	-	48 788	48 788
Summa kortfristig upplåning	82 450	-82 450	0	0	48 788	48 788
SUMMA UPPLÅNING	124 163	-121 375	0	0	60 000	62 788

NOT 27 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalens skatter	22 849	21 093	492	394
Moms	2 845	4 667	-68	-532
Övriga skulder	1 028	2 935	-	2 277
SUMMA	26 722	28 695	424	2 139

NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	7 451	9 502	-	-
Upplupna semesterlöner	48 636	40 892	1 187	1 134
Upplupna sociala avgifter	28 125	29 105	1 043	985
Upplupna revisionskostnader	1 059	976	476	250
Förutbetald intäkt från kund	64 766	27 550	-	-
Övriga upplupna kostnader	15 996	17 128	2 146	3 785
SUMMA	166 033	125 153	4 852	6 154

NOT 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
För skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	115 300	115 300	-	-
Fastighetsinteckningar	6 863	6 863	-	-
Aktier i dotterföretag	301 519	213 094	197 696	197 696
Spärrade bankmedel	339	306	-	-
SUMMA	424 021	335 563	197 696	197 696

NOT 30 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolagens åtagande	-	-	5 040	5 280
Garantier ställda till förmån för dotterbolagens åtagande	-	-	20 000	26 000
SUMMA	0	0	25 040	31 280

Garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande avser en fullgörande garanti för ett större projekt i ett dotterföretag.

Moderföretaget har, utöver de garantier ställda till förmån för dotterföretags åtagande som är definierade till ett visst belopp, även annan fullgörelsegaranti för vissa av dotterföretagens entreprenadavtal. Denna fullgörelsegaranti är inte begränsad till ett visst belopp och det går inte att definiera vad en eventuell fullgörelse skulle få för effekt.

NOT 31 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	77 991	100 969	874	275
Nedskrivning av fordringar och pågående arbete	4 233	15 514	-	-
Förändring av avsättningar	9 249	-7 812	9 555	-7 889
Förändring av tilläggsköpeskilling pga förnyad bedömning	-	-434	-	-
Övriga poster	-195	-2 190	-	-
SUMMA	91 278	106 047	10 429	-7 614

NOT 32 Nedlagd verksamhet

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

Resultat från nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2021	2020
Intäkter	1 489	-720
Kostnader	-3 096	-25 051
Resultat före skatt	-1 607	-25 771
Skatt	-3	166
Resultat efter skatt från den nedlagda verksamheten	-1 610	-25 605
- Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 610	-25 605
- Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-

Tillgångar och skulder avseende nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2021-12-31	2020-12-31
Nyttjanderättstillgångar	15	217
Finansiella anläggningstillgångar	464	414
Kundfordringar och övriga fordringar	55 156	66 061
Likvida medel	0	38
Leverantörsskulder och övriga skulder	-20 696	-36 470
Nettotillgångar från den nedlagda verksamheten	34 939	30 260

Netto kassaflöden från nedlagd verksamhet

(Belopp i Tkr)

	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	165	128
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	0	208
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-203	-392
Netto kassaflöde från den nedlagda verksamheten	-38	-56

NOT 33 Rörelseförvärv

Tessta Connect AS och Tessta G-Trench AS

Den 10 mars 2022 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Tessta Connect AS och Tessta G-Trench AS (tillsammans "Tessta Connect") för 414 806 tNOK (451 278 tSEK). Som ett resultat av förvärvet etablerar sig koncernen i Norge och skapar förutsättningar för att bredda sitt kunderbjudande och därmed tillväxtnöjligheter.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen. Förvärvskalkylen nedan är preliminär.

KÖPESKILLING PER 10 MARS 2022

Likvida medel	223 130 039
Eget kapitalinstrument (aktier)	18 948 803
Villkorad köpeskilling mars 2022	209 199 206
SUMMA KÖPESKILLING	451 278 049

REDOVISADE BELOPP PÅ IDENTIFIERBARA FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH ÖVERTAGNA SKULDER

Materiella anläggningstillgångar	12 282 326
Kundkontrakt och kundrelationer	166 522 053
Varumärken	83 158 762
Kundfordringar och andra fordringar	155 502 164
Likvida medel	48 930 517
Leverantörsskulder och andra skulder	-149 137 399
Uppskjutna skatteskulder	-54 929 779
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR	262 328 643
GOODWILL	188 949 406

Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till 174 MSEK.

Förvärvsrelaterade kostnader i samband med förvärvet beräknas uppgå till cirka 8 500 tSEK.

Verkligt värde på de 542 470 aktierna som utfärdats som en del av köpeskillingen om 18 949 tNOK baserades på aktiekursen om 34,93 kr.

Villkorad köpeskilling om maximalt 209 700 tNOK (228 138 tSEK) kontant betalning betalas ut under förutsättningar att Tessta Connect uppnår viss nivå av genomsnittlig EBIT för räkenskapsåren 2022 och 2023. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 192 103 tNOK (209 199 tSEK), uppskattades genom den s.k avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta om 4,35% och en antagen EBIT för Tessta.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar är 187 911 tNOK och inkluderar kundfordringar med ett verkligt värde på 138 083 tNOK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

NOT 34 Händelser efter balansdagen

I januari meddelades dom i Transtemas tvist mot IP-Only avse-ende dröjsmålsvite i fiberentreprenader. Skiljedomen fastställer att IP-Only inte har rätt till krävda dröjsmålsviten utan ska i stället till Transtema erlægga 7,6 Mkr jämte dröjsmålsränta. Vidare ska IP-Only ersätta Transtema för rättegångskostnader samt ersätta skiljenämnden för deras kostnader. Utfallet i domen har intäktsförts i kvartal 4 2021.

I slutet februari meddelade Transtema att bolaget tecknat avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Tessta Connect AS samt 100 % av aktierna i Tessta G-Trench AS i Norge (tillsammans benämnda "Tessta Connect") för en initial köpeskilling om 190 MNOK jämte en potentiell tilläggsköpeskilling om maximalt 210 MNOK. Tessta Connect är ett av Norges ledande bolag inom service och byggnation av telekomnät och har ca 100 anställda, bolaget har varit verksamt sedan 1988 och har huvudkontor i Oslo. Omsättningen under 2021 uppgick till 413 MNOK med en rörelsemarginal (EBITA) om 10 %. Ledningen i Tessta Connect kommer att fortsätta leda bolaget efter förvärvet.

Den 10 mars meddelar Transtema att förvärvet av Tessta G-Trench AS och Tessta Connect AS är genomfört.

Transtema meddelade den 4 mars att bolaget genomfört förändringar i ledningen. Styrelsen har beslutat att utse Henning Sveder till ny VD och koncernchef. Henning är för närvarande CFO på Transtema. Bolagets större aktieägare kommer att rekommendera valberedningen att Magnus Johansson, efter 25 år som VD, koncernchef och styrelseledamot, föreslås till val som ny styrelseordförande efter Göran Nordlund som i fullt samförstånd lämnar styrelsen efter åtta år som dess ordförande.

Henning Sveder är sedan 2019 Transtemas CFO och tillträder sin nya roll i samband med årsstämman den 5 maj 2022. Henning har mer än tjugo års erfarenhet från seniora ekonomi- och chefstjänster inom flera olika branscher, varav flera år utomlands. Henning har stor erfarenhet från internationell miljö samt att driva företagsförvärv vilket passar väl in i Transtemas strategi.

Transtemas grundare, och sedan 25 år VD och Koncernchef, Magnus Johansson kvarstannar i sin nuvarande roll till den 5 maj 2022 och Bolagets större aktieägare kommer att rekommendera valberedningen att föreslå honom till ny styrelseordförande vid årsstämman. Magnus kommer även att kvarstå och stötta VD i olika projekt under en övergångsperiod. Magnus Johansson är Transtemas största ägare och ser fortsatt långsiktigt på sitt ägarskap.

Den snabbt förändrade geopolitiska situationen i Europa gör att Transtemas roll är om möjligt än mer väsentlig i sin leverans av en samhällskritisk tjänst. I slutet på mars 2022 ser vi ingen påverkan på vår försäljning och det är för tidigt att säga om den nya situationen kommer att påverka vår framtida försäljningen väsentligt.

NOT 35 Nyckeltalsdefinitioner

Koncernen använder alternativa nyckeltal i syfte att analysera koncernens trender och resultat. Nedan definieras nyckeltalen som används i de finansiella rapporterna. Här framgår även en avstämmning av respektive nyckeltal mot den mest direkt avstämbara posten i de finansiella rapporterna.

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2021	2020
Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättning innevarande period/nettoomsättning föregående period	Nettoomsättning innevarande period	1 689 958	1 404 843
		Nettoomsättning föregående period	1 404 843	1 497 229
		Nettoomsättningstillväxt	20,3%	-6,2%
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar/nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar	202 412	129 843
		Nettoomsättning	1 689 958	1 404 843
		EBITDA-marginal	12,0%	9,2%
EBITA-marginal	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar / nettoomsättning	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	137 464	54 594
		Nettoomsättning	1 689 958	1 404 843
		EBITA-marginal	8,1%	3,9%
EBIT-marginal	Rörelseresultat före finansiella poster/nettoomsättning	Rörelseresultat före finansiella poster	124 421	28 873
		Nettoomsättning	1 689 958	1 404 843
		EBIT-marginal	7,4%	2,1%
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal	Periodens resultat/nettoomsättning	Periodens resultat	90 819	29 657
		Nettoomsättning	1 689 958	1 404 843
		Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal	5,4%	2,1%
Soliditet	Justerat eget kapital/balansomslutning	Justerat eget kapital	251 362	160 070
		Balansomslutning	859 800	758 357
		Soliditet	29,2%	21,1%

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2021	2020
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster/ justerat eget kapital	Resultat efter finansiella poster	115 025	19 297
		Justerat eget kapital	251 362	160 070
		Avkastning på eget kapital	45,8%	12,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster/balansomslutningen - icke räntebärande skulder	Resultat efter finansiella poster	115 025	19 297
		Balansomslutning	859 800	758 356
		Uppskjutna skatteskulder	-10 040	-11 991
		Förskott från kund	-79 366	-86 453
		Leverantörsskulder	-119 598	-111 268
		Övriga skulder	-26 722	-28 695
		Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-175 608	-125 153
		Balansomslutningen - icke räntebärande skulder	448 466	394 797
		Avkastning på sysselsattkapital	25,6%	4,9%
Nettoskuld/EBITDA	Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper/ rörelseresultat före avskrivningar	Skulder till kreditinstitut	38 873	68 068
		Finansiell leasingsskuld	133 805	127 184
		Likvida medel	-177 824	-64 881
		Andra långfristiga värdepappersinnehav	-1	-9
		Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper	-5 147	130 361
		Rörelseresultat före avskrivningar	202 412	129 843
		Nettoskuld/EBITDA	0,0	1,0
Resultat per aktie före utspädning (kr)	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemis- sionselement	Periodens resultat hänförligt till moder- företagets aktieägare	90 062	29 475
		Genomsnittligt antal aktier före utspä- dning justerat med fondemissionselement	38 344 342	35 602 022
		Resultat per aktie före utspädning (kr)	2,35	0,83
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemis- sionselement	Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	90 062	29 475
		Genomsnittligt antal aktier efter utspä- dning justerat med fondemissionselement	38 878 076	35 602 022
		Resultat per aktie efter utspädning (kr)	2,32	0,83
Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	Justerat eget kapital/antalet aktier före utspädning	Justerat eget kapital	251 362	160 070
		Antalet aktier före utspädning (se avstämming nedan)	38 362 859	38 340 639
		Eget kapital per aktie (kr) före utspädning	6,55	4,17
Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	Justerat eget kapital/antalet aktier efter utspädning	Justerat eget kapital	251 362	160 070
		Antalet aktier efter utspädning (se avstämming nedan)	38 896 593	38 340 639
		Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning	6,46	4,17

NYCKELTAL	DEFINITION	AVSTÄMNINGSPOSTER	2021	2020
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar+ ev. outnyttjad checkkredit - lager/korta skulder+ utdelning	Omsättningstillgångar	509 267	370 835
		Maximal checkräkningskredit	77 500	77 500
		Lager	-18 292	-17 281
		Omsättningstillgångar+ ev. outnyttjad checkkredit - lager	568 475	431 054
		Summa kortfristiga skulder	471 656	448 251
		Korta skulder+ utdelning	471 656	448 251
		Kassalikviditet	1,2	1,0
Antal anställda vid periodens slut	Antal anställda vid periodens slut	E/T		
Genomsnittligt antal anställda	Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut	E/T		
Antal aktier	Antalet aktier vid periodens slut före utspädning	För avstämmning, se not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		
	Antalet aktier vid periodens slut efter utspädning	För avstämmning, se not 15 och 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital		
Genomsnittligt antalet aktier före utspädning	Antalet aktier före utspädning/ antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		
Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning	Antalet aktier efter utspädning/ antalet månader	För avstämmning se not 15 Resultat per aktie		

Nyckeltalen ovan avser den kvarvarande verksamheten.

NOT 36 Förslag till behandling av resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för räkenskapsåret 2021.

Till årsstämmans förfogande står följande

(Belopp anges i kr)

Överkursfond	340 032 904
Balanserat resultat	-286 509 619
Årets resultat	-10 840 595
	42 682 690
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	42 682 690
Totalt	42 682 690

Möndal 2022-04-14

Göran Nordlund
Styrelsens ordförande

Linus Brandt
Styrelseledamot

Liselotte Engstam
Styrelseledamot

Magnus Johansson
VD och styrelseledamot

Peter Stenquist
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig



Ser till att nätet fungerar

TRANSTEMA

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Transtema Group AB, org.nr 556988-0411

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Transtema Group AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden

behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt

Transtema beskriver intäktsredovisning för fastprisprojekt i noterna 2 och 5 och i förvaltningsberättelsen på sidan 41 i denna årsredovisning.

Intäktsredovisning av fastprisprojekt redovisas över tid innebärande att Transtema redovisar intäkter från fastprisuppdrag genom tillämpning av successiv vinstavräkning. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar och det föreligger en risk att dessa bedömningar inte kan göras på ett tillförlitligt sätt. Det finns därmed en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Bedömningar görs bland annat av färdigställandegraden vilken fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna.

Tvister

Transtema beskriver sina pågående tvister med IP-Only och TDC i noterna 4, 32 och 34 samt på sidorna 42 och 47 i förvaltningsberättelsen.

Det föreligger fortsatt en osäkerhet avseende utgången av de pågående väsentliga tvisterna mellan bolag i Transtemakoncernen och IP-Only respektive TDC Danmark.

De pågående tvister som Transtema beskriver kan ge upphov till framtida utflöden av resurser.

Transtema har uppskattat utfallet av tvisterna och redovisat en avsättning respektive värderat kundfordringar till belopp som motsvarar denna uppskattning. Som del i transtemas bedömning har de inhämtat legal expertis och tagit del av deras bedömning.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.
- Stickprovsbaserad granskning av projekt för bedömning av bolagets tillämpning av successiv vinstavräkning vilket inkluderar att för ett urval av projekt verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad och reserv för förlustprojekt.
- Granskning av bolagets rutiner och processer för att bedöma färdigställandegrad och projektredovisning.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Inhämtande av advokatbrev för de legala ombud som bistår Transtema i tvisterna och bedömt om de är samstämmiga med ledningens bedömning
- Inhämtat ledningens bedömning kring de olika tvisterna, stämt av tillgänglig fakta och utmanat ledningens antaganden
- Vi har bedömt om de lämnade upplysningarna är ändamålsenliga

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39 och 93-107. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som

identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Transtema Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Transtema Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vår yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovis-

ningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Transtema Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets

och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 STOCKHOLM, utsågs till Transtema Group ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 14 juli 2016.

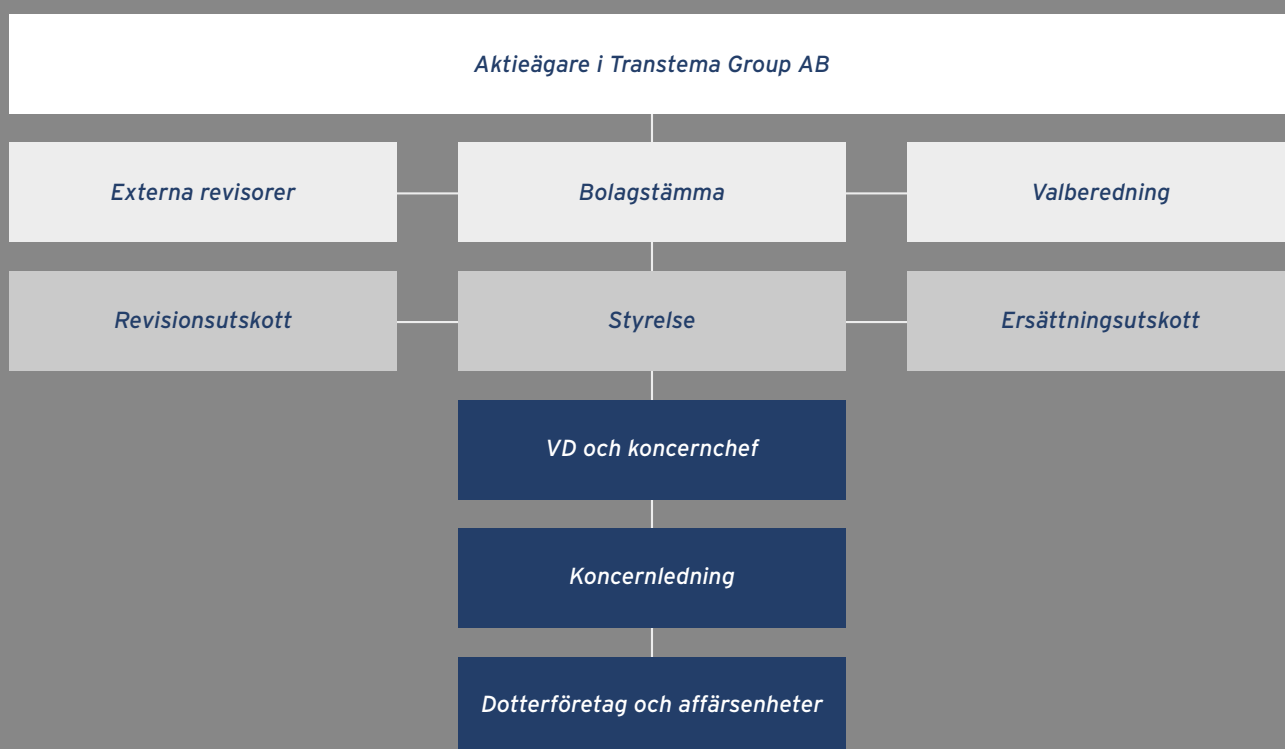
Göteborg den 14 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning 2021 i Transtema Group AB (publ)

Denna bolagsstyrningsrapport utgör en del av förvaltningsberättelsen.



Lagstiftning och regelverket

Bolagsstyrningen i Transtema Group koncernen ("Transtema") bygger på både externa och interna regelverk. De externa regelverken är Aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra tillämpliga svenska lagar och bestämmelser. Bolagets interna ramverk omfattar bolagsordningen, regler och riktlinjer för bolagsstyrning, styrelsens arbetsordning, instruktionen till verkställande direktören och de policydokument som bolaget har antagit. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av

styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning sedan september 2020.

Aktieägare

Transtemas aktie är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm Main Market sedan den 29 september 2021, innan dess handlades aktien på First North Growth Market sedan 2016. Vid årsskiftet 2021/22 uppgick aktiekapitalet till 38,4 Mkr fördelat på 38 362 859 aktier med ett kvotvärde på 1 krona och det finns endast ett aktieslag i Transtema. Under 2021 har 22 220 nya aktier emitteras i samband med att Teckningsoptionsprogrammet 2018/2021 löpte ut under hösten. Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2021/22 till ca 5 000.

Per den 31 december 2021 äger Magnus Johansson, verkställande direktör, direkt och via bolag 24,9 % av aktierna i Transtema och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 75,1% av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild part har en större ägarandel än 9,7 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

För ytterligare information om Transtemas aktie och ägarstruktur, se vidare på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, och det är vid denna som aktieägarna kan utöva sitt inflytande. Stämman ska avhållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare kan rösta för det totala antalet aktier de äger och får åtföljas av högst två biträden. Aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Bolagsstämman behandlar bland annat frågor som rör val till styrelse, i förekommande fall val av revisor, utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om till sättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Aktieägare har rätt att få ärende behandlat på bolagsstämman förutsatt att vederbörlig anmälan har tillställts bolaget i god tid innan kallelsen till bolagsstämman sänds ut. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Årsstämma 2021

Årsstämman 2021 hölls på Transtemas kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal den 6 maj 2021. För att begränsa risken för smittspridning av Covid-19 ombads aktieägarna att skicka in eventuella frågor i förväg till bolaget. Vidare hölls inget anförande från Styrelseordförande eller VD. Vid Transtemas årsstämma 2021 deltog därför endast tre röstberättigade aktieägare som representerade 14 559 239 aktier motsvarande 38% av kapital och röster. På stämman beslutade aktieägarna bland annat följande:

- Stämman beslutade att fastställa resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2020. Styrelseledamöterna och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2020, i enlighet med revisorns tillstyrkan.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att de till stämman förfogande stående disponibla medlen ska överföras i ny räkning och att ingen utdelning för räkenskapsåret 2020 ska utgå.

- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att det skall finnas fem ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter och att antalet revisorer ska vara ett registrerat revisionsbolag.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Göran Nordlund, Linus Brandt, Magnus Johansson, Liselotte Hägertz Engstam och Peter Stenquist till ordinarie styrelseledamöter. Göran Nordlund omvaldes till styrelsens ordförande. Samtliga val för tiden intill slutet av nästa årsstämma
- Stämman beslutade vidare, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsearvode ska utgå med 200 000 kronor till styrelsens ordförande och till övriga av stämman valda styrelseledamöter, som inte är anställda av bolaget, med 130 000 kronor vardera. Vidare ska en restidsersättning om 8 000 kronor per möte utgå för de tre oberoende ledamöterna vid fysiska möten som hålls på annan ort än respektive ledamots adress.
- Stämman beslutade vidare, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode ska utgå till revisionsutskottets ordförande med 65 000 kronor och till övriga ledamöter med 25 000 kronor vardera. Beslutades vidare att arvode ska utgå till ordförande i ersättningsutskottet med 25 000 kronor och till övriga ledamöter med 15 000 kronor vardera.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvodet till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att fastställa de i kallelsen beskrivna principerna för tillsättande av valberedning.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att fastställa principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, samt att godkänna styrelsens ersättningsrapport för räkenskapsåret 2020.
- Stämman beslutade att ändra bolagsordningen, i enlighet med styrelsens förslag, för att möjliggöra för styrelsen att samla in fullmakter och erbjuda aktieägarna att kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen, intill slutet av nästkommande årsstämma, fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för beslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Vidare kan styrelsen i samband med förvärv av verksamhet eller bolag besluta om apportemission om motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för beslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget.

- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om långsiktigt incitamentsprogram för anställda inom Transtema-koncernen i form utav teckningsoptioner. Beslutet innebär att bolaget emitterar högst 1 900 000 teckningsoptioner som berättigar för teckning enligt villkoren för Optionsprogram 2021.
- Stämman beslutade, i enlighet med större aktieägares förslag, om långsiktigt incitamentsprogram för vissa styrelseledamöter i Transtema Group AB i form utav teckningsoptioner. Beslutet innebär att bolaget emitterar högst 60 000 teckningsoptioner som berättigar för teckning enligt villkoren för LTIP 2021.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 kommer att äga rum den 5 maj 2022 kl. 17.00 på bolagets kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal. Information om årsstämman publiceras på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer och revisorsarvoden samt förslag till valberedningsförfarande.

Valberedningen till årsstämman 2022 har utsetts i enlighet med riktlinjerna antagna på årsstämman den 6 maj 2021. I valberedningen ingår:

- Per Mellberg, utsedd av Törnäs Invest AB (bolag ägt till 100% av Magnus Johansson)
- Göran Nordlund, utsedd av Fore C Investment Holding (bolag ägt till 100% av Göran Nordlund)
- Carl Schneider, utsedd av Jonas Nordlund
- Per August Bendt, utsedd av sig själv

Valberedningen har utsett Per Mellberg till sin ordförande. Valberedningen består av ägarrepresentanter som står för ca 47% av rösterna och kapitalet i Transtema. Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2022 samt på Transtemas hemsida, www.transtema.com.

Valberedningens uppgifter är att inför årsstämman 2022 bereda och framlägga förslag avseende val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisor, val av ordförande för årsstämman samt, i förekommande fall, ändringar i instruktionen för valberedningen.

I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolitik, och beträffande målen för denna, tillämpats vad som föreskrivs i punkten 4.1 i bolagsstyrningskoden, vilket har utmynnat i valberedningens förslag till årsstämman när det gäller val av styrelse.

Styrelsen

Från och med stämman i maj 2021 utgjordes Transtemas styrelse av Göran Nordlund, Magnus Johansson, Linus Brandt, Liselotte Hägertz Engstam och Peter Stenquist. Enligt Transtemas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter och väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Vid val av styrelse ska eftersträvas att styrelsen som helhet besitter för styrelsearbetet erforderligt kunnande om och erfarenhet av de samhälls-, affärs- och kulturförhållanden som råder i de regioner och på de marknadsområden där Transtemas huvudsakliga verksamhet bedrivs. Enligt Koden, som Transtema följer, ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Enligt Koden ska bolaget eftersträva en jämn könsfördelning. Alla styrelseuppdrag i Transtema grundas på förtjänst varvid främsta syfte är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. För att uppfylla detta eftersträvas en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och det är uttalat att mångfald, avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga omständigheter att beakta. Magnus Johansson anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare enligt Koden då Magnus är VD i Transtema Group AB samt kontrollerar mer än 10% av totala antalet aktier. Övriga av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 107 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete under 2021

Under räkenskapsåret genomfördes 11 protokollförda styrelsemöten. Styrelsens prioriterade frågor har varit koncernens förändringsarbete samt gällande affärsläge. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som affärsläge, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, legal struktur samt företagsförvärv. Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat Transtemas strategi, vidare har ett möte behandlat Transtemas budget. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattas bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året.

Inför styrelsemötena har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår bland annat VD:s samt CFO:s skriftliga rapport samt ak-

tuell finansiell information. VD för Transtema ingår i styrelsen och sekreteraruppgifterna i styrelsen har fullgjorts av koncernens CFO. Vid behov har andra tjänstemän föredragit ärenden för styrelsen. Dessa tjänstemän har då närvarat under de ärenden de varit föredragande för. Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och om VD-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion för verkställande direktören tillika koncernchefen. Arbetsordningen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta kan utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

En gång per år genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna. Flera olika frågeställningar belyses, till exempel samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförs. Avsikten är att få en bild av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och dessutom för valberedningen

Ersättningar och ersättningsutskott

Ersättning till styrelsen för det kommande verksamhetsåret beslutas varje år av årsstämman. I enlighet med Koden har styrelsen i februari 2021 inrättat ett ersättningsutskott, bestående av Göran Nordlund, Peter Stenquist samt Liselotte Hägertz Engstam. Under 2021 har utskottet haft 2 ordinarie möten, där ersättningar, incitamentsprogram och riktlinjer för incitamentsprogram samt anställningsvillkor för bolagsledningen har diskuterats.

Under 2021 genomfördes inga optionsprogram (till ledande befattningshavare samt till styrelsen).

Utskottet och styrelsen föreslår att riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. Verkställande direktören förhandlar ersättning och anställningsvillkor för medlemmarna i ledningsgruppen. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. För mer information se not 10 i årsredovisningen. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Revision och revisionsutskott

Revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisionsvalet. Revisorn har i uppdrag att för aktieägarna granska Transtemas årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

		UTSEDD	NÄRVARO (11 möten)	BEROENDE*	ARVODE (Tkr)	REVISIONS- UTSKOTT (7 möten)	ERSÄTTNINGS- UTSKOTT (2 möten)
Göran Nordlund	Ordförande	2014	11	Nej	250 (varav 25 är rev.utskott och 25 är ers.utskott)	Ja (7)	Ja (2)
Magnus Johansson	Ledamot, verkställande direktör	2014	11	Ja**	0	Nej	Nej
Linus Brandt	Ledamot	2017	11	Nej	195 (varav 65 är rev.utskott)	Ja (7)	Nej
Liselott Hägertz Engstam	Ledamot	2017	11	Nej	145 (varav 15 är ers.utskott)	Nej	Ja (2)
Peter Stenquist	Ledamot	2017	11	Nej	145 (varav 15 är ers.utskott)	Nej	Ja (2)

* Beroende avser i detta fallet både beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare

** Magnus Johansson anses vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare. Övriga ledamöter anses vara oberoende.

Revisionsbolaget Pricewaterhouse Coopers AB ("PwC") valdes av årsstämman 2021 till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor har varit Johan Palmgren. PwC har utfört revisionen i samtliga svenska dotterföretag vilka är inkluderade i revisionsinsatsen.

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av Linus Brandt (ordförande) och Göran Nordlund. Revisionsutskottet har träffats sju gånger under året och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns granskning och rapportering, intern finansiell rapportering samt inventering av risker inom bolaget. Vidare har utskottet inför varje kvartalsrapport granskat informationen inför styrelsebeslut. Under 2022 är avsikten att genomföra minst fem ordinarie revisionsutskottsmöten.

Revisorerna har deltagit vid tre av sju genomförda revisionsutskottsmöten, och vid ett tillfälle presenterat sin rapport avseende väsentliga iakttagelser i samband med bokslutsgranskning för styrelsen. Efter slutförd granskning av årsredovisningen avger revisorerna en granskningsrapport. Revisorernas skriftliga rapporter har distribuerats till hela styrelsen och revisionsutskottets ordförande har presenterat väsentligheter från rapporterna.

Verkställande direktör

Verkställande direktör för koncernen är sedan 2014 Magnus Johansson (1963). Magnus kontrollerar direkt och indirekt via bolag en ägarandel uppgående till 24,9 procent av totalt antal aktier och röster. Magnus har inga väsentliga uppdrag utanför bolaget.

Verkställande direktören är ansvarig inför styrelsen och ska leda och utveckla bolaget. Verkställande direktören handhar den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter och ska inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören och styrelsen i Transtema har utarbetat en instruktion avseende verkställande direktörens arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet. Instruktion för den verkställande direktören fastställs årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma.

Koncernledningen

Verkställande direktören har utsett en koncernledning, tillika Transtemas ledande befattningshavare. Koncernledningen har under 2021 bestått av koncernens verkställande direktör, CFO samt COO. Vidare ingår VD, HR-ansvarig, Inköpsansvarig samt Säljchef från Transtema Network Services AB i ett utökat

lednings arbete. Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med i stort sett daglig kontakt och det utökade lednings arbetet genomförs vid möten minst en gång per månad. Under året har frågor av såväl operativ som strategisk karaktär behandlats löpande.

Information om vd och koncernledning framgår på sidan 106 i årsredovisningen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt svensk Aktiebolagslag för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras även i årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och en effektiv beslutsprocess.

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs vidare en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en adekvat organisationsstruktur och löpande översyn av densamma. Transtemas koncernledning rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Koncernledningen ansvarar vidare för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har slutligen definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

På Transtemas intranät är samtliga relevanta dokument för internkontroll samlade under sektionen Bolagsstyrning. Detta ger relevanta chefer en möjlighet att alltid säkerställa att de har access till rätt dokument för att kunna ta rätt beslut.

• Kontrollmiljö

Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med Transtemas revisor upprätthålls. Styrelsen följer löpande upp den finansiella rapporteringen för att säkerställa god intern kontroll och löpande förbättringar utförs. Minst ett styrelsemöte per år har fokus på intern kontroll, risker och management reporting. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD, vilken i sin tur delegerat detta till CFO i enlighet med Transtemas Finanspolicy.

Den interna kontrollstrukturen baseras på Transtemas organisation med tydliga roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Transtemas styrelse med stöd från koncernledning.

Styrdokumentet rörande redovisning (dvs Transtema Redovisningshandbok) samt finansiell rapportering (dvs Transtema Finanspolicy) utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

• **Riskbedömning**

Inom Transtema genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring samt värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk.

Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Transtema är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

• **Kontrollaktiviteter**

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via Transtemas kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system, attestkontroller mm.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter och syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Koncernens finansorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

• **Information och kommunikation**

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, vilket framgår i Informationspolicy. Policies, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk och tryckt form. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

• **Uppföljning och förbättring**

VD har delegerat ansvaret till CFO vilken ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. CFO är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Finansiell styrning och kontroll utförs av koncern-ekonomifunktionen. Transtemas ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive dotterföretag.

Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning samt kvartalsrapporter går styrelse och koncernledning igenom den finansiella rapporteringen. Extern revision av bokslut görs i samband med årsbokslutet.

Transtema har inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 98-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 2022-04-14

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren

Auktoriserad revisor



Koncernledning

**Jens Boberg
(1982) COO**

Diplomerad Marknadsekonom från IHM Business School med inriktning marknadsföring samt ledarskap. Teknisk bakgrund med fokus på IT-säkerhet och datakommunikation. Jens har varit anställd i Transtema AB, numera ett helägt dott erföretag till Transtema Group AB, sedan 2005, de senaste åren som Sälj- och Marknadschef.

Antal aktier: 80 000
Antal optioner: 100 000

**Magnus Johansson
(1963) CEO**

VD och ägare av Transtema AB sedan 1997. Entreprenör med teknisk bakgrund från Försvarsmakten. Civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola. MBA vid Handelshögskolan i Göteborg. Krigshögskolan i Stockholm. Officershögskolan i Karlskrona.

Antal aktier: 9 554 610
Antal optioner: 100 000

**Henning Sveder
(1969) CFO**

Henning Sveder är utbildad civil-ekonom från Karlstad Universitet samt har kompletterande studier från Handelshögskolan i Göteborg. Henning var senast CFO i Qmatic Group och har tidigare arbetat som Senior Finance Director i SVP Worldwide och Burger King Corporation.

Antal aktier: 18 180
Antal optioner: 100 000

Styrelse



GÖRAN NORDLUND

Styrelseordförande sedan 2014
Född: (1958)

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola och studier i företagsekonomi vid Göteborgs Universitet.

Tidigare erfarenheter: Entreprenör, bland annat inom telekomindustrin, och aktiv delägare och styrelseledamot i ett flertal företag inom skilda branscher.

Andra pågående uppdrag: Ordförande i Cellink AB (publ), Vadsbo Switchtech Group AB (publ), Ebeco AB, Vizazi Invest AB, Enzymex AB, Silverbullet film AB och Wallmänder & Co AB. Egen investeringsverksamhet inom koncernen Fore C Investment Holding AB.

Aktieäggande: 3 716 679 aktier.



MAGNUS JOHANSSON

Styrelseledamot sedan 2014
Född: (1963)

Utbildning: Civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola, MBA från Handelshögskolan i Göteborg. Examina från officershögskolan i Karlskrona och Krigshögskolan i Stockholm.

Tidigare erfarenheter: Sedan 1997 ägare och vd i Transtema AB, numera ett helägt dotterföretag till Transtema Group AB.

Aktieäggande: 9 554 610 aktier, 100 000 optioner.



LINUS BRANDT

Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1966)

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Tidigare erfarenheter: CFO på Stena Adactum och Mediatec samt även bakgrund som auktoriserad revisor och partner på Deloitte.

Andra pågående uppdrag: CFO och Executive Vice President i Opus Group AB.

Aktieäggande: 2 000 aktier, 20 000 optioner.



LISELOTTE HÄGERTZ ENGSTAM

Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1960)

Utbildning: Civilingenjör inom väg- och vatten, Chalmers Tekniska Högskola, samt certifierad internationell styrelseledamot från Insead (idp-c).

Tidigare erfarenheter: Ledande positioner på företag inom ingenjörstjänster, IT och digitalisering som HCL, IBM och Skanska. Styrelseledamot i Knowit Group (publ) och Transcom Worldwide.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Zalaris A/S (publ), Itello och S-Group, Ordförande i Aino Health (publ) och Digoshen samt rådgivare till flera startup's.

Aktieäggande: 2 212 aktier, 20 000 optioner.



PETER STENQUIST

Styrelseledamot sedan 2017
Född: (1965)

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg samt studier vid INP, ENSGI, Institut National Polytechnique ESA, Ecole Supérieure des Affaires i Grenoble, Frankrike.

Tidigare erfarenheter: Arbetat inom bilindustrin, IT, som managementkonsult inom ett flertal branscher och senast som VD för ett bolag inom Telekom Wireless Backhaul som OEM-leverantör till telekomindustrin.

Aktieäggande: 187 500 aktier, 20 000 optioner.



Ser till att **nätet fungerar**

Transtema Group AB (publ)

Org. nr. 556988-0411

Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

031-746 83 00

www.transtema.com

info@transtema.com